

Informe Trimestral

Técnico - Administrativo

Julio - Septiembre 2011

Av. Salamanca N-675 / Edif. Sisteo, piso 1 y 2
Central Piloto: +591 (4) 452 5160 / Fax: +591 (4) 411 5056
Email: fundava@fdta-valles.org
Sitio web: <http://www.fdta-valles.org/>

Cochabamba, octubre de 2011

Contenido

A. RESUMEN EJECUTIVO	3
A.1 PRESENTACIÓN	3
A.2 FECHAS Y EVENTOS IMPORTANTES DEL TRIMESTRE	4
A.3 LOGROS ACUMULADOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2011	4
B. PROGRAMAS	5
<i>B.1 Innovación Tecnológica.....</i>	<i>5</i>
<i>B.1.1 Proyectos en ejecución</i>	<i>5</i>
<i>B.1.2 Proyectos concluidos</i>	<i>5</i>
<i>B.1.3 Consultorías.....</i>	<i>6</i>
<i>B.1.4 Actividades de Apoyo.....</i>	<i>7</i>
<i>B.1.5 Seguimiento y Evaluación.....</i>	<i>10</i>
B.2 DESARROLLO EMPRESARIAL RURAL	12
B.2.1 Proyectos concluidos	12
B.2.2 Proyectos iniciados	13
B.2.3 Actividades de Apoyo	13
B.2.4 Seguimiento y Evaluación	13
B.3 PROYECTO INTEGRADO DE SEGURIDAD ALIMENTARIA (PROYECTO ISA)	13
B.4 PROYECTO AMAZÓNICO INTEGRADO (PAI)	15
B.5 INFORMACIÓN Y ANÁLISIS DE MERCADOS AGROPECUARIOS	17
B.6 FUNDACIÓN MCKNIGHT	18
B.7 OTROS PROYECTOS	20
B.7.1 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)	20
B.7.2 ENRAY Co. - QUINOABOL	20
B.7.3 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC)	22
C. DESARROLLO INSTITUCIONAL.....	23
C.1 ASPECTOS ORGANIZACIONALES	23
C.2 COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL	26
C.3 CONSULTORÍAS DE APOYO	28
C.4 COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN	28
C.5 RECAUDACIÓN DE FONDOS	30
C.6 VENTA DE SERVICIOS	31
D. ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	31
D.1 FUENTES DE FINANCIAMIENTO	31
D.2 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	32
D.3 FONDOS DOTAL Y PATRIMONIAL	32
E. ANEXOS	33
E.1 RELACIÓN DE PROYECTOS CONCLUIDOS Y EN EJECUCIÓN (AL 30 SEPTIEMBRE 2011)	34
E.2 COBERTURA MUNICIPAL POR PROGRAMAS Y CADENAS ATENDIDAS (AL 30 SEPTIEMBRE 2011)	35
E.3 EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA POR CATEGORÍA DE GASTO Y FUENTE (AL 30 SEPTIEMBRE 2011) ...	37

A. Resumen Ejecutivo

A.1 Presentación

La documentación que se presenta a continuación corresponde al informe de actividades técnicas y administrativas del tercer trimestre de la gestión 2011. El documento ha sido elaborado por el Director Ejecutivo y el equipo técnico-administrativo de la Fundación Valles para informar adecuada y oportunamente al Directorio de la Institución, en estricto cumplimiento de las normas estatutarias vigentes. El informe tiene también el objetivo de informar a las autoridades correspondientes del Gobierno de Bolivia y las distintas fuentes de financiamiento de la institución sobre las actividades realizadas y los logros alcanzados en el periodo.

El informe es presentado en un nuevo formato y comprende las actividades realizadas en cumplimiento de la Programación Operativa Anual (POA) correspondiente a la gestión 2011, la cual ha sido aprobada por el Directorio de la Fundación el 4 de diciembre de 2010. El documento se encuentra organizado y sistematizado por capítulos independientes, relacionados con las tres unidades de trabajo de la institución (Programas, Desarrollo Institucional y Administración y Finanzas) y cuenta con una sección de anexos con cuadros que respaldan la información vertida en el texto del mismo.

Como punto central del documento, se incluye el detalle de la situación de los distintos programas en ejecución al 30 de septiembre de 2011. Esta información es presentada mediante resúmenes que detallan los proyectos concluidos, proyectos iniciados, actividades de apoyo y de seguimiento y evaluación. Se presenta información sobre los programas de innovación tecnológica, desarrollo empresarial rural e información y análisis de mercados agropecuarios. También se incluye en la descripción los proyectos financiados por USAID/Abt Associates (Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria), Fundación McKnight, Enray-Quinoabol y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC).

En lo que respecta a desarrollo institucional, el informe presenta las actividades organizacionales más relevantes, incluyendo las de Asamblea, Directorio y el personal, así como las acciones de coordinación interinstitucional, comunicación y difusión, recaudación de fondos y venta de servicios, realizadas por la Fundación en el periodo.

El capítulo de administración y finanzas describe en forma detallada las fuentes de financiamiento con las que trabajó la Fundación durante el tercer trimestre de 2011, así como los montos de ejecución presupuestaria para cada una de ellas. También se describe los recursos generados y utilizados en los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación.

A.2 Fechas y eventos importantes del trimestre

1 julio	Presentación stand institucional en la Embajada Americana en La Paz
2-3 julio	X Fiesta del Ají Chuquisaqueño en Padilla Chuquisaca
7-8 julio	Asistencia a la Asamblea y Seminario anual de SOLIDARIOS en Bogotá
17-23 julio	Gira de captura tecnológica en la cadena flores de corte a la zona de Quillota, ubicada en la V Región de Chile
18-22 julio	Comunidad de Práctica Andes de la Fundación McKnight en Cochabamba
18 julio	Reunión con ejecutivos y funcionarios de la fundación McKnight
19 julio	Reunión de coordinación con Fundación Trópico Húmedo
29 julio	Reunión de coordinación con la AECID en La Paz
29 julio	Recepción en la Embajada de Suiza en La Paz
4 agosto	Taller de Proyectos financiados por la oficina de SDE de USAID en La Paz
7-13 agosto	Misión de prospección de mercados a las ciudades fronterizas de Brasil: Cuiabá, Campo Grande y Corumbá
11 agosto	Reunión con funcionarios de la Gobernación y el G-DRU Chuquisaca, en Sucre
17 agosto	Consejo Directivo del Componente 2 del Programa ASAP en Cochabamba
23 agosto	Recepción con motivo de la obtención de la Certificación ISO 9001:2008, en Cochabamba
29 ago-2 sept	Misión Empresarial de CADEXCO realizada a Montevideo y Buenos Aires
6 septiembre	Junta de Accionistas de Bolivia Produce S.A. en Cochabamba
7 septiembre	Taller para productores y el sector gastronómico, auspiciado por IBIS y la Embajada de Dinamarca, en La Paz
9 septiembre	Taller de capacitación al Directorio y personal de la Fundación Altiplano, en Cochabamba
9-23 septiembre	Viaje de coordinación y recaudación de fondos a España
24 septiembre	LIX Reunión de Directorio en Santa Cruz
25-30 septiembre	Jornada Técnica: “Trabajando el Desarrollo Local a partir de Proyectos Productivos en el Territorio”, organizada por el INTA en Córdoba, Argentina
28 septiembre	Suscripción Enmienda No. 8 al Acuerdo Cooperativo con USAID/B

A.3 Logros acumulados al 30 de septiembre de 2011

12	Programas desarrollados, basados en cadenas
133	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) concluidos
3	Proyectos de Innovación Tecnológica Aplicada (PITAs) en ejecución
17	Acciones Complementarias concluidas
78	Municipios involucrados
7	Departamentos involucrados
58.047	Familias participantes en proyectos concluidos
270	Familias programadas en proyectos en ejecución
40.310	Familias que reciben asistencia técnica (proyectos concluidos y en ejecución)
64%	Grado adopción (promedio ponderado PITAs concluidos)
85%	Incremento de los ingresos (promedio ponderado PITAs concluidos)
122	Organizaciones demandantes atendidas
52	Oferentes de servicios de innovación tecnológica
Bs 132.238.969	Comprometidos por el FCI de la Fundación Valles
Bs 123.014.376	Ejecutados por los Oferentes
Bs 15.575.992	Aporte a la Fundación Valles comprometido por los Demandantes
Bs 11.915.674	Aporte a la Fundación Valles entregado por los Demandantes

B. Programas

B.1 Innovación Tecnológica

A continuación se presenta información relacionada a proyectos en ejecución y concluidos durante el trimestre. Un detalle acumulado del estado de proyectos, número de beneficiarios y recursos invertidos por programa es presentado en el **Anexo 1**. Asimismo, el **Anexo 2** muestra la cobertura geográfica por programa.

B.1.1 Proyectos en ejecución

En el trimestre se cuenta con tres (3) proyectos de innovación tecnológica en ejecución, los mismos que están en el marco de la Adenda N° 7 del Acuerdo Cooperativo suscrito con USAID/Bolivia. El siguiente cuadro muestra el detalle de estos proyectos:

Programa	Código	Proyecto	Año de inicio	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/N	Fomento a la industria del anís y otras especias en el municipio Omereque	2010	07/12/2011	607.000,00	240
Uva de mesa	006/L	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores vitícolas en la provincia Gran Chaco-Tarija	2011	02/12/2011	300.000,00	80
Hortalizas	019/D	Mejoramiento de la producción y acceso a mercado de pequeños productores de hortalizas del municipio Caraparí, Provincia Gran Chaco, Tarija	2011	09/12/2011	353.500,00	150
Total (Bs)					1,260,500	470

B.1.2 Proyectos concluidos

En el trimestre concluyeron catorce (14) proyectos de innovación tecnológica de seis (6) programas, según se muestra a continuación:

Programa	Código	Proyecto	Año de inicio	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
Espicias	003/O	Estrategia para mejorar la rentabilidad del agronegocio de orégano e integración de las operaciones de UNEC S.A. en Chuquisaca y Tarija	2010	26/09/2011	580.000,00	877
Ajies	004/O	Consolidación del agronegocio de la Asociación de productores de ají y maní del municipio Padilla, Chuquisaca (APAJIMPA-I)	2010	31/08/2011	353.500,00	300
	004/P	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la asociación de productores agroforestales de ají y maní (APAFAM) en el municipio El Villar-Chuquisaca	2010	29/08/2011	353.500,00	350
	004/Q	Fortalecimiento de los agronegocios de pequeños productores de ají y maní de los municipios de Monteagudo, Villa Vaca Guzmán y Huacareta, Chuquisaca	2010	29/08/2011	630.000,00	300
Maní	007/R	Fortalecimiento del agronegocio de exportación de pequeños y medianos productores de maní del municipio Yacuiba, Tarija	2010	10/09/2011	494.900,00	300

Programa	Código	Proyecto	Año de inicio	Fecha de conclusión	Presupuesto FCI (Bs)	Familias programadas
	007/S	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Icla (APROMI)	2010	28/08/2011	327.826,00	200
	007/T	Fortalecimiento de la gestión institucional y del agronegocio de la Asociación de productores de maní de Mizque (APROMAM)-Cochabamba	2010	31/08/2011	318.150,00	325
	007/U	Fortalecimiento del agronegocio de productos orgánicos de la Asociación integral de productores ecológicos de Río Caine (AIPE-Río Caine)	2011	18/09/2011	353.500,00	336
Frutales	008/K	Apoyo al agronegocio de durazno deshidratado de pequeños productores en los valles de altura de Chuquisaca y Tarija	2010	29/08/2011	424.200,00	300
	008/L	Fortalecimiento del agronegocio de productores de frutales de los valles mesotérmicos de Santa Cruz	2011	31/08/2011	357.000,00	250
Flores de corte	016/E	Apoyo a la producción y mejora de la poscosecha de flores de corte de la Asociación de productores agropecuarios y ecológicos Bella Vista (APAEBV)-Cochabamba	2010	26/08/2011	282.800,00	50
	016/F	Mejora del agronegocio de flores de corte de la Asociación de productores integrales Bella Vista agropecuaria y ecológica K'acha T'ika (APIBAE)- Cochabamba	2010	27/08/2011	282.800,00	120
Hortalizas	019/B	Fortalecimiento del agronegocio de pequeños y medianos productores de hortalizas en el municipio Punata-Cochabamba	2010	28/08/2011	353.500,00	300
	019/C	Fortalecimiento de pequeños productores y comercializadores de hortalizas del municipio Pampa Grande-Santa Cruz.	2010	29/08/2011	580.000,00	300
Total (Bs)					5.691.676,00	4.308

B.1.3 Consultorías

En el periodo se ha implementado y concluido diez (10) consultorías de apoyo al Programa de Innovación Tecnológica, de acuerdo al siguiente detalle:

Nº	Cadena	Título	Consultor	Monto (Bs)	Periodo
1	Ajjes	Diseño de esquema para emisión varietal de ají	Tito Claire Iriarte	25.000,00	28/06/11 – 27/08/11
2	Frutas de Valle	Apoyo a los procesos de exportación de durazno deshidratado de la AFIPAC	Grover Victoria Pestañas	20.000,00	28/06/11 – 27/08/11
3	Flores de corte	Elaboración del Manual Técnico de Cultivo de Flores de Corte	Lili Alvéstegui Bustillo	20.767,00	06/06/11 – 06/09/11
4	Maní, Bayas y Especies	Asesoramiento Técnico en Implementación de Sistemas HACCP y BPMs para UNEC S.A., APAJIMPA-I, AFRUTAR, AIPE-Río Caine y APROMAM	FUNDES Bolivia	61.424,00	06/07/11-26/10/11
5	Maní	Emisión de nueva variedad de maní (<i>Arachis hypogaea L.</i>), Guaraní 2010	Santiago Serrudo Aparicio	52.814,00	06/07/11 – 19/08/11
6	Cebolla-Hortalizas-Frutas de Valle-Uva de Mesa	Compendio de Innovaciones Tecnológicas de la Fundación Valles en las Cadenas Cebolla, Hortalizas, Durazno y Uva de Mesa (Periodo 2001-2011)	Pastor Román Montaña	Bs41.880,00	21/07/11 – 28/09/11

7	Frutas de Valle	Manejo de los Cultivos de Durazno y Chirimoyo para el Municipio Pasorapa, Cochabamba	Roberto Lange Vega	Bs 16.830	27/07/11 – 15/09/11
8	Flores de corte	Asesoramiento técnico en planificación de la producción, manejo de cosecha y poscosecha de flores de corte para exportación al mercado de Paraguay	Luis Humberto Garzón Gonzáles	Bs26.887,48	31/07/11 – 21/08/11
9	Orégano	Especialista Internacional en Manejo del Cultivo de Orégano	Daniel Armando Suárez	Bs9.409,50	31/07/11-14/08/11
10	Limón	Especialista Internacional en Manejo del Cultivo de Limón	Patricio Gustavo Páez Morón	Bs11.957,46	31/07/11 – 13/08/11

B.1.4 Actividades de Apoyo

a. Servicio de Desarrollo de Agronegocios (SDA) y Eventos

Apertura de Mercados

- *Programa Frutales de valle (Carozos)*

La Asociación Federativa Integral de Productores Agropecuarios de los Cintis (AFIPAC), efectivizó la firma de un contrato de comercialización de 5,6 t de durazno deshidratado con la empresa PROCAMPO de la ciudad de Cochabamba, con vigencia de un año calendario, con entregas mensuales en bolsas de papel kraft de 25 kg. Esta operación generará un volumen total de venta de Bs208.680,00 de acuerdo al siguiente detalle:

Empresa	Destino	Volumen (kg)	Precio (Bs/qq)	Precio Total (Bs)
PROCAMPO	Mercado nacional	5.640	1.702	208.680,00

- *Programa Maní*

Como parte del proceso de negociación y gestión de apertura de mercados, se concretó el envío de un primer contenedor de 20 pies a la empresa Rapunzel de Alemania. El próximo mes de octubre, 15 t de maní orgánico certificado producidas por pequeños productores de los municipios Mizque (Cochabamba), Torotoro (Potosí) y Villa Serrano (Chuquisaca) serán despachadas al mercado europeo, en cumplimiento del hito de aperturar un nuevo canal comercial a ese continente y facilitando relaciones comerciales justas entre el sector empresarial y las organizaciones de productores apoyadas por el Programa Maní.

Eventos Comerciales

- *Tercera Rueda Nacional de Agronegocios CONECTA*

Seguimiento a Negocios Concretados (Post-CONNECTA)

Al cabo de tres meses de realizado el evento, se reporta los siguientes negocios consolidados, producto de preacuerdos establecidos durante la rueda de agronegocios:

Ofertante	Demandante	Monto Concretado (Bs)	Producto tranzados
APRODEMACH	Industrias Vigor	2.560,00	Mermelada limón y guayaba
APAM	Laboratorios Valencia	3.000,00	Propóleos
PROQUICHOI	DCI Amaranto	49.500,00	Cañahua
Neymar	Jubol	10.800,00	Naranja
Agrofarvet S.R.L.	Agromarket	49.000,00	Maquinaria
Agroindustrias El Trebol / Boltraders Co.	Bolivia Produciendo Quinua	157.500,00	Relación comercial - quinua
Centro Agropecuario Los Andes S.R.L.	Tutor S. R. L. Jofar Import - Export	20.000,00	Convenio comercial
Chocolates Incona Ltda.	Unión de Organizaciones de Productores de Cacao del Trópico de Cochabamba	200.000,00	Sistema por goteo
Consultora, Construcciones, Import. y Representaciones	Riogotec	29.400,00	Mallas semisombra
Consultora, Construcciones, Import. y Representaciones	Sociedad Industrial y Comercial de Riego y Agricultura Limitada	10.500,00	Consultoría
IMO Control Latinoamérica	Mankeri S. A.	20.000,00	Nuez
Industrial Comercial Bloch S.R.L.	Comercial Velázquez	40.000,00	Especias - Comino
Industrial Comercial Bloch S.R.L.	Cooperativa Agropecuaria Integral Omereque	5.000,00	Especias - Anís
Industrias Global	Asociación Agroindustrial de Productores de Te	300,00	Productos varios
Industrias Global	Biotienda Sol Tierra y Luna	300,00	Hortalizas - Acelga
Industrias Global	Asociación de Productores de Cebolla V. Bajo	2.250,00	Hortalizas - Cebolla
Industrias Global	Cóndor Blanco de Jorge Ortiz	5.000,00	Productos varios
Grupo Empresarial Valencia - Laboratorios Valencia	Asociación APAM	24.200,00	Propóleos
Termodinámica	Varias asociaciones de Chuquisaca	98.000,00	Maquinaria e implementos
Soluciones Sustentables	Industrias Lujan S.R.L.	63.000,00	Empaques
Soluciones Sustentables	Avanzada Los Negros	26.600,00	Insumos agrícolas
Agro Import Columbia S.R.L.	Industrias Vigor	7.000,00	Leche
Asociación de productores de Maní y Ají	Industrial Comercial Bloch S.R.L.	180,00	Ají
Riogotec	K'acha T'ika	8.400,00	Sistema de riego
Asociación de Productores de Mermelada de Choromomo	Industrias Vigor	38.000,00	Mermelada limón y guayaba
Asociación de Productores de Mermelada de Choromomo	Biotienda Sol Tierra Luna	3.000,00	Naranja - mandarina - guayaba
Ricafrut S.R.L.	Alitecno SAC -Perú	2.800,00	Aglutinantes
QC QUIMICA	PROINPA	500,00	Productos varios
Agrícola Rosara	Bolivian Drinks	14.000,00	Material vegetal
Comercial Velásquez	Mayorista	120.000,00	Especias
Laysaa S.R.L.	APROMAM	10.400,00	Maní - 20qq a 520 Bs/qq
Servicio Agrícola "El Valle"	Asociación de Productores de Cebolla de Punata	27.500,00	Semillas
Asociación de Productores de Cebolla de Punata	Agromarket	2.920,00	Cajas plásticas
Total Concretado al 30/09/2011 (Bs)		1.051.610,00	

El resto de intenciones y oportunidades de negocios identificadas durante la rueda de agronegocios CONECTA se encuentran en estado de seguimiento y negociación.

Misiones Comerciales

- Se realizó una misión de prospección de mercados a las ciudades fronterizas de Brasil: Cuiabá, Campo Grande y Corumbá, plazas que muestran atractividad para determinados productos bolivianos tales como: flores, maní, especias y hortalizas (para Corumbá), tanto por la demanda existente como por los precios competitivos. Esta misión se realizó del 7 al 13 de agosto de 2011, en compañía de la Sra. Martha García, en representación del Directorio de la Fundación, así como la asistencia de dos técnicos de las cadenas de hortalizas y flores de corte.

Se requiere iniciar gestiones ante SENASAG y MAPA (Ministerio de Agricultura y Pesquisa Agropecuaria) de Brasil, para agilizar la culminación de los Análisis de Riesgo de Plagas (ARPs) y concretar autorizaciones de importación de anís, maní y uva de mesa. Una vez concluidos estos trámites legales, recién podrá darse inicio a procesos de apertura de mercado. Durante el viaje se sostuvo reuniones con 19 potenciales importadores, con quienes se podría iniciar intervenciones en el mediano plazo (1-2 años). Por la facilidad de los trámites administrativos y la oportunidad de negocios se recomienda iniciar con el envío de muestras de rosas, pudiendo ser el rubro con el que se iniciaría la penetración de productos agrícolas a las mencionadas ciudades del vecino país.

- Misión al Mercosur–Uruguay y Argentina (29 agosto a 2 septiembre). Se participó del encuentro de ALADI (Asociación Latinoamericana de Integración) realizado en Montevideo, Uruguay, y de la SIAL-Mercosur en Buenos Aires, durante los cuales se identificó a 15 potenciales clientes para especias, condimentos y maní, a quienes se dará seguimiento, enviará muestras y concretará acuerdos comerciales durante la cosecha 2012. Por otra parte se contactó proveedores de empaques especiales para la exportación de flores y hortalizas.
- Como parte de la consultoría del consultor colombiano, Luis Humberto Garzón, experto en el manejo de flores para exportación, se realizó una misión comercial a Asunción del Paraguay del 14 al 18 de agosto de 2011, donde se aprovechó para que se asesore al Responsable del Programa Flores de Corte de la Fundación, así como a tres representantes de las asociaciones de productores de flores de Bella Vista. Se lograron contactos con tres compradores potenciales, consolidándose envíos semanales de 300 paquetes de 25 unidades de rosas por semana. Asimismo, se iniciará el envío de muestras de lisianthus, liliun, clavel y gypsophyla en los próximos meses.

b. Consultorías

- Diseño Gráfico para desarrollo de empaques de flores. La consultora María Gracia Sarabia desarrolló el logotipo y diseño de empaques primarios y secundarios de la marca “T’ikay–Flores de Bolivia”, los mismos que serán utilizados por las asociaciones de productores de flores de Bella Vista, Municipio Quillacollo, para la comercialización de flores de corte en mercados internos y de exportación, posicionando de esta forma el origen y marca del producto.

- Diseño Gráfico para desarrollo de material promocional y posicionamiento de la marca “Manicito’s” para la Asociación de Productores de Maní de Mizque (APROMAM). El consultor Edgardo Paz desarrolló dichos materiales destinados a productos como snacks salados y confitados de maní, con el fin de apoyar la comercialización de éstos y posicionar la marca en el mercado local de Mizque y municipios aledaños.

c. Capacitación, entrenamiento y asistencia técnica

- Como parte de las actividades programadas de captura tecnológica se realizó un viaje a la zona de Quillota, ubicada en la V Región de Chile. El viaje tuvo lugar del 17 al 23 de julio de 2011 y contó con la participación del Sr. Mario Saucedo, en representación del Directorio de la Fundación, así como dos productores de APAEBV, dos productores de APIBAE y el Responsable del Programa Flores de Corte. Se visitaron diferentes empresas dedicadas a la producción de flores de liliium, lisianthus, tulipán e iris bajo invernadero, así como productores de plantas madre de clavel. Se hicieron contactos con proveedores de bulbos y semillas de estas especies.
- Los días 22 y 23 de agosto se realizó un taller sobre “Energía para usos productivos” que fue organizado por el Programa maní de la Fundación con el apoyo de la Fundación McKnight y la coordinación con la GIZ (cooperación alemana). Se contó con la participación de 21 técnicos y funcionarios de diferentes instituciones como EndevBolivia, GIZ, SID-CEDES, UMAG, Fundación Altiplano y Fundación Valles.
- Durante los días 25 al 30 de septiembre de 2011 se participó en la Jornada Técnica: “**Trabajando el Desarrollo Local a partir de Proyectos Productivos en el Territorio**”, organizada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y la Agencia de Extensión de Villa Dolores, ubicada en la Provincia de Córdoba de la República Argentina. En el evento se realizaron ponencias sobre el origen, visión, misión, enfoque de trabajo, modelo de desarrollo y resultados de la Fundación Valles, así como las experiencias en las cadenas de orégano, cebolla, ají, maní y quinua. Por su parte, los organizadores presentaron sus experiencias en los programas Pro-Huerta y Cambio Rural.

Por otra parte, se organizaron diferentes visitas de campo para ver experiencias de producción de material vegetal, manejo integrado, cosecha y poscosecha de diferentes especies frutales y aromáticas. También se tuvo la oportunidad de visitar las instalaciones de la Estación Experimental de Manfredi. El viaje contó con la participación del Sr. Nelson Rodríguez, en representación del Directorio y de cuatro miembros del equipo técnico de la Fundación.

B.1.5 Seguimiento y Evaluación

Durante el periodo del reporte se ha utilizado el Sistema Integrado de Monitoreo de Proyectos (SIMON) para realizar el seguimiento a los proyectos que fueron ejecutados por la Fundación Valles. Un total de 29 proyectos (17 correspondientes a innovación tecnológica y 12 a seguridad alimentaria) han sido ingresados, manteniéndose actualizada su información respecto al avance físico, técnico y financiero. Esta información incluye registros sobre el cumplimiento de indicadores del plan de hitos y registro de beneficiarios que reciben asistencia técnica y capacitación. El Sistema ha permitido además agilizar los procesos de supervisión y evaluación de los proyectos, al hacer disponible la información en forma oportuna.

Durante el periodo se concluyó la consultoría del Sr. César Rocha, desarrollador del SIMON, quien tuvo a su cargo realizar las siguientes mejoras al Sistema:

- *Generador de reportes personalizados:* permite obtener reportes personalizados a través de consultas SQL que pueden ser generadas por el personal de la Fundación, lo que elimina nuestra dependencia del desarrollador para la emisión de nuevos tipos de reportes.
- *Adición del módulo de Indicadores:* permite la consolidación de los indicadores reportados por los proyectos y el seguimiento al logro de los indicadores institucionales establecidos en los contratos con los financiadores.
- *Módulo Beneficiarios:* contiene nuevas formas de introducción de datos más ágil e intuitiva. Se adicionó además un componente que permite registrar las actividades (capacitaciones, asistencia técnica) en las que participa cada beneficiario.
- *Eventos:* Se ha realizado mejoras en el módulo de contactos y eventos que ahora cuenta con un sistema de búsqueda y filtrado más apropiado a las necesidades del usuario.
- *Aprobación de informes de avance de hitos:* se ha habilitado la opción de generar documentos que incluyen firmas digitalizadas.
- *Optimización de tiempo de respuesta:* se ha realizado varias mejoras para reducir los tiempos de respuesta en la carga de páginas, para facilitar el acceso de usuarios con conexiones lentas de internet.
- *Otras mejoras:* reportes gráficos, control de accesos, copias de seguridad y otros.

Durante el periodo de reporte y de acuerdo al cronograma elaborado, se concluyeron los eventos correspondientes a las evaluaciones de proceso y finales de los diferentes proyectos de innovación tecnológica que se programaron en el marco de la Enmienda N°7 del Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia.

Para llevar a cabo las evaluaciones de proceso y finales se utilizó la modalidad de talleres y encuestas. La metodología empleada en los talleres se basó en técnicas y dinámicas de grupo, enfocadas en lograr mayor reflexión y participación de los beneficiarios, reforzadas con entrevistas individuales durante las visitas de campo y la revisión de la documentación de respaldo de los datos reportados en los informes que emite el oferente. Para cada componente del proyecto se realizó una o más dinámicas de evaluación, al igual que para evaluar al oferente y al proyecto en general.

Desde el mes de abril hasta el 30 de septiembre se completaron 14 evaluaciones de proceso con la participación de 430 productores y técnicos de los respectivos proyectos. Asimismo, 16 evaluaciones finales se llevaron a cabo desde el 10 de agosto hasta el cierre del trimestre, con la participación de 540 productores y técnicos.

Entre los meses de agosto y septiembre, de manera coincidente con la conclusión de cada proyecto, se aplicó la evaluación de impacto anual de las actividades que desarrolla la Fundación, a través de la cual se levanta información mediante encuestas, tanto a beneficiarios como a no beneficiarios de los proyectos, para evaluar el porcentaje de incremento de ingreso del hogar, que se fomenta con los diferentes proyectos apoyados por la Fundación y sus diferentes financiadores. Hasta el cierre del presente reporte, se ha procesado el 85% de un total de 566 boletas.

Los resultados de los diferentes procesos de evaluación se encuentran en fase de sistematización y se estima contar con los datos consolidados a fines del mes de octubre.

B.2 Desarrollo Empresarial Rural

Durante el trimestre se dio inicio efectivo a la ejecución del Programa con la realización de un Taller de Priorización de Rubros organizado por la ERD. En el evento se definió los rubros elegibles para la asignación de recursos del DER en el ámbito geográfico de acción de la Fundación Valles.

Por otra parte, el equipo del DER de la Fundación Valles estableció los procedimientos internos, para la ejecución de los recursos del Programa en las partidas de pre-inversión, inversión y capacitación sobre los cuales se ejecutarán las solicitudes de apoyo demandadas.

En la segunda quincena del mes de agosto, una vez cumplidos los procedimientos e instancias requeridos por el financiador, y habiéndose conducido actividades de promoción e identificación de demandas, se dio inicio a los procesos de contratación de las primeras consultorías para la elaboración de planes de negocios.

De manera paralela, se continúa intensificando las actividades de promoción del Programa con emprendedores rurales, e identificación de potenciales apoyos a ser ejecutados por el DER. La meta para la presente gestión es lograr comprometer todos los recursos destinados a proyectos. Conforme al avance que se tiene hasta la fecha, se estima que esta meta será alcanzada.

Durante el periodo se profundizó la relación de coordinación y planificación con la Secretaría del Componente 2, la misma que fue reestructurada en cuanto a alcances y responsabilidades, pero que demostró un alto nivel de apoyo y proactividad para el arranque del trabajo de Fundación Valles.

A fines del mes de septiembre, se llevó a cabo la primera reunión del Comité de Aprobación de Proyectos (CAP), instancia establecida por la ERD para la presentación, análisis y eventual aprobación de la asignación de recursos a las demandas aprobadas. En esta primera reunión se presentó los dos (2) primeros Planes de negocios concluidos: Apoyo a la Asociación de Productores de Maní 12 de Agosto (ASOPROMANI) de Yacuiba, Tarija, y Apoyo Complementario para la Consolidación de la Asociación de Productores Agrícolas Forestales y de Ají y Maní (APAFAM) de El Villar, Chuquisaca, los cuales, luego de ser revisados y evaluados por los expertos del CPA, fueron aprobados. Al presente, se ha dado inicio al concurso público para implementación de ambos Planes.

B.2.1 Proyectos concluidos

Durante el periodo concluyeron las consultorías de elaboración de los siguientes seis (6) Planes de negocios:

1. Apoyo a la Asociación de Productores de Maní 12 de Agosto (ASOPROMANI) de Yacuiba, Tarija
2. Apoyo Complementario para la Consolidación de la Asociación de Productores Agrícolas Forestales y de Ají y Maní (APAFAM) en El Villar, Chuquisaca
3. Apoyo a la Asociación de Productoras de Derivados de Maní (APRODEMA) en Icla, Chuquisaca
4. Apoyo a la Microempresa de Productores de Flores de Corte (K'acha T'ika) en Quillacollo, Cochabamba

5. Apoyo Complementario para la Consolidación de la Asociación de Productores de Maní de Icla (APROMI) en Chuquisaca
6. Apoyo a la desestacionalización de uva de mesa de la Cooperativa La Angostura, en Uriondo, Tarija

B.2.2 Proyectos iniciados

Durante el periodo se inició las consultorías de los siguientes Planes de negocios:

1. Apoyo a la Asociación de Productores de Ají de Huacareta (APROAJI), en Chuquisaca
2. Apoyo Complementario a la Asociación Integral de Productores de Ají y Maní de (APAJIMPA-I) en Padilla, Chuquisaca
3. Apoyo complementario a la Asociación de Productores Agropecuarios y Ecológicos Bella Vista (APAEBV) en Quillacollo, Cochabamba

B.2.3 Actividades de Apoyo

Durante el periodo se realizó seis (6) talleres de promoción del DER y levantamiento de demanda en coordinación con los Gobiernos Municipales de Punata, Tiquipaya, Pojo, Colomi, Cliza y Sipe Sipe del Departamento Cochabamba y, cinco (5) asociaciones de productores y propietarios de viveros privados. Producto de estas sesiones de trabajo, se concretó acciones de apoyo, cuyo detalle se encuentran en las listas de Proyectos iniciados.

B.2.4 Seguimiento y Evaluación

El equipo técnico del DER de la Fundación Valles realizó el seguimiento permanente a las actividades de los consultores contratados para la elaboración de Planes de negocios, habiendo participado en las reuniones de inicio, evaluación intermedia y presentación final a los empresarios rurales.

B.3 Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA)

A continuación se presenta los principales resultados logrados en la implementación de los proyectos de los Objetivos Específicos (OE) 1 y 2, bajo responsabilidad de la Fundación Valles y el conjunto de contingencias que limitan el avance físico y financiero.

Acciones desarrolladas y situación actual de actividades específicas de los OE 1 y 2

Proyecto	Logros	Contingencias
Apoyo a la productividad y competitividad del sector productivo de cereales andinos y haba en el marco de la seguridad alimentaria para el municipio de Caracollo	<ul style="list-style-type: none"> • Establecimiento de 2 fincas modelo de producción de quinua en las comunidades de Querarani y Villa Vinto • Establecimiento de 5 parcelas demostrativas: 3 de haba en las comunidades de Oko Vinto, Cooperativa Exaltación y Villa Santa Fe, 1 de cañahua en la comunidad de Pongo Cabiña y 1 de quinua en la comunidad de San Antonio de Cruzani • Establecimiento de 100 ha de quinua sembrada a seco (1/4 ha por familia) • Concretada gestión comercial para la venta de cañawa a la empresa DCI – Amaranto (5 t) 	<ul style="list-style-type: none"> • La coyuntura política dificulta la ejecución de proyectos financiados por USAID en el Municipio Caracollo • Retraso en la adquisición de maquinaria, equipos, accesorios e insumos atribuible a procedimientos administrativos del contratante Abt Associates Inc • La ausencia de lluvias en la zona ocasiona retraso en la siembra de quinua
Mejoramiento y seguimiento al ganado lechero en el municipio de	<ul style="list-style-type: none"> • 320 ganaderos capacitados, 85 son mujeres • Coordinación de trabajo para el fortalecimiento del proyecto con MDRyT a través del Programa Nacional de 	<ul style="list-style-type: none"> • La organización de beneficiarios PROLECA no cuenta con requisitos formales para desarrollarse

Proyecto	Logros	Contingencias
Caracollo	<p>Fomento y Desarrollo Pecuario de Carne y Leche, para dotación de Forrajes, Inseminación artificial y créditos para los productores</p> <ul style="list-style-type: none"> • Incremento del 100% del número de pajuelas para la inseminación artificial, a través de un trabajo conjunto con el MDRyT y el Fundo Condoriri • Reactivación de la Planta PROLECA con procesamiento de leche de 80 a 100 l/día • Organización de beneficiarios participación de la primera feria de ganadería lechera en Caracollo, como co-organizador 	<p>comercialmente.</p> <ul style="list-style-type: none"> • El funcionamiento organizacional de PROLECA es muy débil y no tiene representatividad. • Retraso en la planificación y ejecución de actividades por falta de materiales e insumos comprometidos, por parte del Proyecto ISA.
Apoyo a la producción de maíz-choclo, amaranto, haba, arveja, zanahoria y cebolla en el Municipio Ravelo	<ul style="list-style-type: none"> • Asistencia técnica y adopción en prácticas de cosecha y poscosecha a 215 productores de maíz, haba y trigo. • Adquiridos 7.280 kg de semilla de las especies de maíz, haba, zanahoria, cebolla y rábano a ser introducidas en las zonas priorizadas por el proyecto. • Introducción de aperos a tracción animal para siembra versus el sistema tradicional para el cultivo de maíz choclo. • Establecimiento de un nuevo canal de comercialización con la empresa ALG de Cochabamba para maíz amarillo con una demanda de 600 qq/mes 	<ul style="list-style-type: none"> • Retraso en la adquisición de semillas (waiver) atribuible a Abt Associates Inc. • Renuncia del personal técnico perteneciente al implementador SENACYT. • Cambio de la zona de trabajo del cantón Tomoyo por solicitud del Proyecto ISA, perdiéndose 8 meses de intervención en esa zona
Apoyo al Manejo y Mejoramiento de la Producción de Llamas (<i>Lama glama</i>) en el Cantón Choquetanga Municipio Quime	<ul style="list-style-type: none"> • Entrega de 50 reproductores machos como contraparte del Gobierno Municipal de Quime • Inicio de la recuperación de 5 ha de bofedales • Ejecución de un programa de desparasitación de 1.486 llamas • La comunidad de Choquetanga donó un terreno para construcción de un centro de acopio para fibra de lana de llama 	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiencias técnicas y administrativas por parte de la institución INAGRO, implementadora del Proyecto • Retraso en la planificación y ejecución de actividades, por falta de materiales e insumos comprometidos por parte del Proyecto ISA.
Mejoramiento de la cadena lechera en el municipio de Mizque	<ul style="list-style-type: none"> • 40 productores de leche fueron capacitados en el paquete de manejo del hato lechero • El CETRAM realiza controles de calidad de materia prima y producto terminado diariamente • Dos productos lácteos con protocolos de elaboración, se preparan diariamente en el CETRAM • Adjudicación del contrato de Desayuno Escolar para el centro poblado de Mizque para las gestiones 2011 y 2012, entrega de 4.380 raciones con frecuencia de 3 días a la semana 	<ul style="list-style-type: none"> • Retraso en la planificación y ejecución de actividades por falta de materiales e insumos comprometidos por parte del Proyecto ISA (equipos, materiales de construcción, insumos veterinarios y vaquillonas) • Cambio de personal técnico de UMAG (coordinador y técnico en manejo de praderas y producción de forraje)
Fortalecimiento de la capacidad productiva y acceso a mercados del sector apícola de Mizque	<ul style="list-style-type: none"> • La organización de beneficiarios APAM fortalecida y con administración transparente de recursos financieros generados por venta de miel y propóleo • El sistema de acopio de miel implementado y funcionando a partir de la organización beneficiaria APAM • Producción y comercialización de 600 kg de miel • Establecidas 148 colmenas en 26 comunidades • 90 apicultores en proceso de adopción de prácticas innovadoras de producción apícola 	<ul style="list-style-type: none"> • Demora en el cumplimiento de contrapartes municipales
Apoyo a la producción de tumbo, durazno y manzana en el Cantón Ramadas del Municipio Tapacarí	<ul style="list-style-type: none"> • Se logró el fortalecimiento de dos viveros municipales, para la producción de plantas de frutales y especies forestales • Preparación de 10 ha de huertos familiares para el establecimiento de manzana, durazno y tumbo, bajo parámetros técnicos y competitivos 	<ul style="list-style-type: none"> • Demora en la entrega de informes de cumplimiento de hitos por parte de la entidad ejecutora • Demora en los procesos de adquisición de plantines de frutales por parte del Gobierno Municipal, para cumplir su contraparte

Proyecto	Logros	Contingencias
Mejoramiento en prácticas de manejo en cosecha, poscosecha, procesamiento y comercialización de mani orgánico	<ul style="list-style-type: none"> • Línea de base concluida en la fase de recolección de información 	<ul style="list-style-type: none"> • Imposibilidad de adquirir semilla para apoyar la siembra temprana (misk'a) debido a retrasos en la aprobación por parte del Proyecto ISA
Innovaciones tecnológicas con manejo integrado de plagas (MIP) y nutrición de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia	<ul style="list-style-type: none"> • Se ha demostrado que el uso de bioinsumos en la producción de quinua favorece a la producción y productividad, bajo una visión de sostenibilidad y responsabilidad ambiental. Al menos un 50% de los beneficiarios del proyecto están comprometidos a utilizar el paquete tecnológico transferido con recursos propios. • La comunidad de Ancasoca alcanzó la certificación orgánica este año gracias al apoyo del Proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Condiciones climáticas adversas (vientos fuertes, sequía) en la época de siembra • Limitantes logísticos impidieron mejores resultados
Programa de Apoyo a Microempresas Rurales	Producción y comercialización de alevines de trucha - "Arco Iris" <ul style="list-style-type: none"> • Producción de 65.000 alevines de producción propia, bajo parámetros técnicos • Firma de un convenio comercial con la empresa El Conquistador, para la provisión de alevines • Responsables de la Microempresa capacitados en costos de producción 	<ul style="list-style-type: none"> • No se concluyó el programa de capacitación con la empresa AUDAX por limitantes de disponibilidad de tiempo de los promotores seleccionados • Dificultad y retraso en la selección y contratación de la empresa constructora, que realizará los trabajos de infraestructura
	Producción y comercialización de huevo - "Productoras de Aves de Postura de Pongo B2" <ul style="list-style-type: none"> • Ejecución de la contraparte de las beneficiarias en la compra de 200 gallinas ponedoras • 12.000 huevos producidos y comercializados • Concretado negociaciones para la provisión de huevo a tres centros mineros del Municipio 	
	Producción y comercialización de prendas de vestir "Asociación de mujeres Subcentral Añahuani" <ul style="list-style-type: none"> • Reactivación de la microempresa con la participación activa de las 33 mujeres socias • Equipamiento del Centro de costura perteneciente a la microempresa • Producción y venta de 100 prendas de vestir en una feria Municipal 	<ul style="list-style-type: none"> • Retraso en el desarrollo del proceso de adquisición e instalación del equipamiento del centro de costura • Retraso en la contratación del técnico capacitador especialista
	Mantenimiento vial rutinario "Microempresa Calahuta" <ul style="list-style-type: none"> • Formalización de la microempresa para que pueda suscribir contratos con la Gobernación de Potosí • Firma de un contrato de servicios de mantenimiento para el tramo Puente La Viña – Pueblo Torotoro (32 km) por un año • Firma de dos contratos específicos para empedrado del área exterior de las Plantas de procesamiento de AIPE-Río CAINE y AGROCAINE 	<ul style="list-style-type: none"> • Retrasos en la definición de la microempresa en formalizarse, lo cual retrasó la firma del contrato con la Gobernación

B.4 Proyecto Amazónico Integrado (PAI)

A continuación se reporta la relación de actividades, avances y resultados obtenidos durante el período, en el marco del Convenio de Donación entre Chemonics International Inc. y la Fundación Valles, para la ejecución del componente de Alianzas Comerciales (correspondiente al Objetivo Estratégico 3) del Proyecto de Desarrollo Integrado y Conservación en la Amazonía Boliviana - Proyecto Amazónico Integrado (PAI). Este convenio fue firmado en el mes de marzo de 2011 y las actividades se iniciaron en abril.

B.4.1 Aspectos de orden administrativo

- Durante el trimestre se lamentó el alejamiento de dos técnicos correspondientes a las oficinas regionales de Rurrenabaque (Beni) e Ixiamas (La Paz), los mismos que presentaron su renuncia al cargo. Como consecuencia de ello y en coordinación con los ejecutivos del proyecto, se tomó la determinación de unificar las acciones de ambas regionales, para lo cual se procedió a realizar un nuevo requerimiento de personal, del cual salió elegido el Sr. Alberto Castellón, quien actualmente tiene base de operaciones en Rurrenabaque e inició su trabajo en el mes de septiembre de 2011.
- La Fundación Valles concluyó el proceso de levantamiento de demandas en las tres zonas del proyecto, resultado del cual se elaboraron los términos de referencia (TdRs) para dos proyectos de asistencia técnica sobre manejo integrado de sistemas agroforestales (tipo PITAs). Desde el mes de julio, la oficina central del PAI procedió con los procesos de Invitación Pública para que entidades oferentes de servicios presenten sus propuestas técnicas de ejecución. En una primera instancia se procedió a declarar desierto el proceso y luego se procedió a hacer una invitación directa a diferentes instituciones. Resultado de este último proceso, se ha concluido la fase de negociación con la empresa Servicios Integrales de Desarrollo (SID), que ejecutará los dos proyectos, uno para la zona de Guarayos en Santa Cruz y el otro en Rurrenabaque (Beni)-Ixiamas (La Paz). Se espera iniciar los proyectos en el mes de octubre.
- Con base a los dos puntos expresados anteriormente, se sostuvieron varias reuniones de coordinación con los otros socios del PAI, resultado de las cuales se procedió a hacer ajustes y reprogramación de entrega de metas y resultados, así como a una reformulación presupuestaria. Asimismo, se participó de un taller de planificación para el Plan de Trabajo del Proyecto para la gestión 2012.
- La revisión del presupuesto y los ajustes realizados en el alcance de metas, permitió dar mayor concentración a la realización de estudios de cadena necesarios en las zonas, así como la realización de planes de negocios para aquellos emprendimientos identificados como potenciales.

B.4.2 Actividades, avances y resultados obtenidos

La implementación de actividades está ligada al Objetivo Estratégico (OE) 3 del proyecto. A continuación se detallan los avances y resultados obtenidos en el período, de acuerdo a los entregables comprometidos en el Convenio de Donación:

Resultado esperado	Resultado obtenido
Cinco organizaciones matrices con capacidades competitivas y rentables emprendiendo prácticas de planificación gerencial y operacional bajo implementación.	Luego de los eventos de levantamiento de demanda realizados con las organizaciones matrices: CECU (Central Comunal de Urubichá), CECY (Central Comunal de Yaguarú) y CIEA (Central Interétnica de Ascensión) de la regional de Guarayos y el CIPTA (Consejo Indígena del Pueblo Tacana) y CRTM (Consejo Regional Tsimán - Mosestén) de las regionales de Rurrenabaque e Ixiamas; mientras se espera el inicio de los proyectos de asistencia técnica, se continuaron las reuniones periódicas de coordinación y planificación de actividades para el inicio de la campaña agrícola 2011-2012.
Diseño y Ejecución de tres proyectos tipo Alianzas Público Privadas (GDAs), para organizaciones productivas.	Para el caso del cacao se participó en una reunión con la Asociación de Chocolateros Indígenas del Municipio de Urubichá (ACHIMU), con el CIPCA y la Fundación PUMA. Hasta la fecha no se toma una definición para el apoyo específico del PAI a través de la Fundación Valles.

	<p>Para el caso del cusi, se ha definido el apoyo de un proyecto piloto para la Asociación de Recolectoras de Cusi de Urubichá (ASORECU) y se continuó el apoyo con el equipamiento del grupo de mujeres de MIG – Cuña Tuprai de Guarayos, que se dedican a la elaboración de subproductos artesanales de cusi, como shampoo, jaboncillos, cremas y aceite.</p> <p>Se han realizado gestiones con el proyecto PC-B de USAID/Bolivia para que se puedan presentar propuestas de cofinanciamiento para proyectos de tipo alianza público-privada.</p> <p>Respecto al rubro de jatata, éste ha sido re-priorizado por productos agrícolas y diferentes iniciativas en el municipio de Rurrenabaque.</p>
Dos cadenas de valor generadoras de ingresos, identificadas y en proceso de desarrollo.	<p>Se han re-priorizado las cadenas no maderables de apoyo del PAI, para lo cual, se ha iniciado un proceso contratación de consultorías para el estudio de cadenas de valor de la castaña (zona Tacana II en Ixiamas) y cusi (Guarayos y Urubichá). De igual manera, se ha convocado un estudio sobre variedades nativas de maní para las tres zonas del proyecto.</p> <p>Para el caso de la cadena de caña de azúcar, se ha convocado la realización de un plan de negocios específico para la comunidad de Carmen Florida en la región de Rurrenabaque-Ixiamas.</p>
Paquete de asistencia técnica estructurado para responder a diferentes necesidades y demandas para sistemas agrosilvopastoriles.	Se han elaborado los TdRs para la implementación de proyectos de asistencia técnica en sistemas agroforestales integrales en los municipios de Ascensión de Guarayos, Urubichá, Rurrenabaque e Ixiamas. Estos proyectos se encuentran en fase de negociación por parte del PAI.
160.000 hectáreas con planes de desarrollo productivo comunitarios (PDPC).	La elaboración de PDPCs ha sido traspasada a responsabilidad del PAI; sin embargo, los insumos recogidos en la fase de levantamiento de demandas, sirven para la estructuración de los documentos.
Mejores prácticas en manejo de recursos naturales consistente con los Planes de Ordenamiento Municipal en los municipios de Urubichá, Ascensión de Guarayos y Rurrenabaque.	Los proyectos que serán licitados por el PAI, en base a los Términos de Referencia elaborados por la Fundación Valles, beneficiarán a 1.000 familias en Guarayos y 340 familias entre Rurrenabaque e Ixiamas, a quienes se les impartirá capacitación y asistencia en buenas prácticas de manejo integrado de sistemas agroforestales con enfoque de conservación de recursos naturales.

B.5 Información y Análisis de Mercados Agropecuarios

1	<i>Programa en ejecución permanente</i>
300.000	<i>Familias beneficiarias (Información radial)</i>
2.504	<i>Boletines radiales (cobertura nacional)</i>
2.420	<i>Informes nacionales de mercado</i>
1.683	<i>Informes internacionales de mercado</i>
9	<i>Anuarios de precios</i>
8.903	<i>Capacitados en el uso de información de precios y costos de producción</i>
417	<i>Boletín radial personalizado (Rural)</i>

SIMA es una actividad diaria de recopilación, procesamiento y difusión de precios de productos agropecuarios en los mercados (mayorista y ferias rurales de relevancia). El objetivo del servicio es facilitar a los diferentes actores información para la toma de decisiones, con menor incertidumbre, respecto a su participación en el desarrollo agroproductivo del país.

El SIMA ha consolidado el seguimiento de 24 “**Mercados mayorista**” y 9 “**Ferias rurales**” de relevancia, en siete departamentos de Bolivia.

En las estrategias de difusión con un enfoque de sostenibilidad, se plantea la construcción de redes de colaboración interinstitucional con radios comunitarias. En este ámbito se ha concretado las firmas de convenios con las radios comunitarias “La Voz del Campesino” y “Chiwalaqui”; la primera tiene una cobertura concentrada en el municipio de Mizque y la segunda abarca los municipios de Vacas, Arani, Punata, Cliza, Tarata, Anzaldo, Toro Toro, parte de Tiraque, Pocona y Colomi. Se encuentran en curso las negociaciones con la Radio América Tomás Katari del IPTK en Sucre.

Los servicios de SIMA de cobertura nacional alcanzaron 63 boletines radiales difundidos por la Red Erbol. Dentro de los servicios de difusión personalizados se diseñaron 240 boletines que se detallan en el siguiente cuadro.

Región / Zona / Municipio	Radiodifusora	Boletines
Valles meso térmicos de Santa Cruz	26 de Enero	63
Altiplano sur y centro	Bahái	40
Municipios del centro de Potosí	Aclo - Potosí	28
Mizque	Red CEPRA y "Voz del Campesino"	55
Valle Alto de Cochabamba, Cono Sur de Cochabamba, Vacas, Tiraque, Colomi, Toro Toro (Potosí)	Esperanza, Chiwalaqui, Andina (CEPRA)	54
Total		240

En el departamento de Oruro se desarrollan 3 ferias anuales (Paria, Caracollo y Lequepalca) de gran importancia económica para el altiplano sur y centro de Bolivia. El equipo de SIMA efectuó un seguimiento a las mismas y diseñó boletines especiales que luego fueron difundidos por la radio Bahái.

Los procesos de capacitación en el uso de la información de precios y costos tuvieron una asistencia de 884 personas. En el marco del Proyecto ISA se alcanzó a 518 y dentro de los servicios prestados a los PITAs se llegó a 366 personas.

Acorde con el seguimiento a las actividades del SIMA, se efectuó un análisis de escenarios de los compromisos con el Proyecto ISA en su contexto actual. Producto del mismo, se negoció una ampliación sin costo de este proyecto, del 17 de octubre al 30 de noviembre. Fruto de esta ampliación se prevé que los indicadores de la metas sean mayores en cantidad y calidad a lo planificado.

La optimización de actividades que se implementan con fondos de la Fundación Valles permitió generar ahorros, que a su vez posibilitaron ampliar (sin costo adicional) las actividades hasta el 31 de diciembre del presente año.

Para incrementar la capacidad de ofertar servicios del SIMA hacia la sociedad en su conjunto, se ha iniciado las actividades de una consultoría para la creación de la página Web del SIMA y de la gestión de información de las ferias rurales.

B.6 Fundación McKnight

En el periodo concluyó la implementación del Proyecto "Desarrollo de Mercados de Exportación para Maní (cacahuete) Orgánico Certificado en la Unión Europea para Pequeños Productores de los Valles de Bolivia" (Fase 1). El Proyecto fortaleció los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado, permitiendo a las organizaciones de agricultores de maní participar competitivamente en la producción de alimentos sanos y la comercialización de maní en mercados externos e internos. En el pasado, pese a ser Bolivia el centro geográfico de origen de maní a nivel mundial, esta leguminosa se mantuvo en condición de cultivo "huérfano". En la actualidad, el maní es un cultivo rentable, de primera opción para el agricultor. El acceso a los mercados internos y nuevas alternativas de exportación de los excedentes han sido clave para el reconocimiento del valor intrínseco de la biodiversidad boliviana. El enfoque de nicho, alejado de segmentos "commodity", fue pilar fundamental para este éxito.

Se apoyó a 500 agricultores de cinco organizaciones localizadas en cinco municipios de tres departamentos de Bolivia: Cochabamba, Chuquisaca y Potosí; especializándolos en técnicas de producción ecológica de maní, alcanzando la certificación orgánica de 349 hectáreas. El impacto del Proyecto generó un incremento de ingresos de 33% sobre la Línea base. Los agricultores han recibido precios más altos en finca (45% por encima de su costo de producción). Las organizaciones han tenido márgenes de beneficio del 15%.

Se desarrolló un sistema de prevención de puntos críticos de control, en cosecha, poscosecha, almacenamiento y despacho de maní para exportación. Este sistema demostró ser eficaz y capaz de mantener los niveles de aflatoxinas por debajo de los valores permitidos por la normativa europea (5 ppb), consecuentemente evitando que la concentración de aflatoxinas constituya una barrera para-arancelaria para el maní boliviano.

Con relación a la Fase II, Proyecto denominado “Estrategias para la sostenibilidad de los mecanismos institucionales, tecnológicos y de mercado de productores de los valles de Bolivia vinculados al agronegocio del maní”, en el período se condujeron las siguientes tareas:

Se concluyó con la contratación de equipo técnico del Proyecto, encargado de proveer asistencia técnica en los municipios Mizque y Aiquile (Cochabamba), Villa Serrano (Chuquisaca) y Torotoro (Potosí). En aspectos de logística, el Proyecto financió la compra de tres motocicletas y una camioneta 4x4 Nissan doble cabina. Los cuatro motorizados están operando.

Por otra parte, de manera conjunta con representantes del financiador, se revisó y ajustó los objetivos, alcances y el documento de Teoría de Cambio del Proyecto, como herramienta esencial para monitoreo y evaluación. La Teoría de cambio permitirá identificar los cambios que se sucederán en los actores y sus medios de vida por efecto del Proyecto.

En cuanto a la gestión interinstitucional se ha sostenido reuniones de trabajo para formalizar alianzas con los socios institucionales directos: (a) la Universidad Mayor de San Simón (UMSS), a través del Centro de Alimentos y Productos Naturales con quien se iniciará el proceso de certificación ISO 19025 del laboratorio de detección de aflatoxinas y el equipamiento de un HPLC destinado a proveer servicios de análisis a la agroindustria que demande análisis de aflatoxinas en origen; (b) El programa internacional PEANUT CRSP (Programa de Apoyo Colaborativo a la Investigación de Maní) de la Universidad de Georgia de los Estados Unidos de Norteamérica. A través de los líderes de este programa, Prof. Tim Williams y Dra. Carolyne Fonseca se está iniciando actividades de intercambio de protocolos de investigación y la organización de un taller con expertos de esa institución para ajustar y focalizar los alcances de las investigaciones que están conduciendo el Proyecto; (c) La Asociación Nacional de Productores de Oleaginosas (ANAPO), a través de la cual el Proyecto accedió a cuatro variedades promisorias de maní con características demandadas por los agricultores, principalmente de precocidad y resistencia a sequía, que contribuyan a hacer frente a los drásticos cambios de climas. Estas variedades serán probadas a través de investigación participativa, en dos zonas de producción en la ribera del Río Caine.

Con relación a los trabajos de campo, se dio inicio a la socialización y legitimación del Proyecto con autoridades, organizaciones económicas y productores de las tres zonas geográficas de intervención. De igual manera, teniendo como norte la exportación de al menos tres contenedores de maní durante la campaña 2011-2012, se pretende alcanzar un total de 180 ha de cultivos comerciales de maní, involucrando a un mínimo de 300 productores, a los cuales se les brindará asistencia técnica y apoyará con certificación orgánica y procesos de comercialización. Sobre este

particular, al momento se está identificando y levantando información de los productores y sus unidades de producción, con miras a una correcta y oportuna planificación de las siembras.

Se contrató los servicios de un consultor para conducir el “Estudio de la dinámica socioeconómica y geográfica de la incidencia de aflatoxinas en maní y maíz a partir de los sistemas de producción de dos zonas geográficas: Aiquile (Cochabamba) y Torotoro (Potosí)”. Este servicio contribuirá a determinar las posibilidades de diseminación de aflatoxinas en el maní y maíz, a través de la comercialización, el trueque y el flujo de semilla, hacia otros contextos geográficos y socioeconómicos.

En el marco del relacionamiento con la Fundación McKnight, durante los días 18 al 22 de julio se llevó a cabo la Reunión anual de la Comunidad de Práctica de la Región Andina (CCRP, CdP7), la misma que se desarrolló en el Hotel Regina en Tiquipaya, Cochabamba, y contó con la asistencia de 36 participantes procedentes de la oficina central de la Fundación McKnight, asesores internacionales y representantes de los proyectos del Perú, Ecuador y Bolivia. En la ocasión, se revisaron los diferentes avances de los proyectos y se impartió un curso sobre Teoría de Cambio, a ser aplicada al nuevo formato y enfoque de los proyectos.

B.7 Otros proyectos

B.7.1 Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE)

En el trimestre, COSUDE envió la aprobación de los informes de auditoría externa correspondientes a los recursos utilizados para los dos proyectos financiados por esta agencia; uno de ellos dirigido a financiar actividades en el marco del Programa DER y el otro relacionado a un proyecto piloto de certificación de Sistemas de Gestión de la Calidad BPMs y HACCP para asociaciones y pequeñas y medianas empresas apoyadas por la Fundación en las cadenas de especias, maní, ají, bayas y hortalizas.

B.7.2 ENRAY Co. - QUINOABOL

ENRAY Co. es una empresa norteamericana que suministra productos de alta calidad orgánica al mercado de EE.UU. Uno de los productos estrella de ENRAY Co. es la quinua real boliviana, cuyo principal proveedor es QUINOABOL, empresa ubicada en el altiplano del departamento de La Paz. ENRAY Co. es una empresa socialmente responsable, comprometida en apoyar los esfuerzos de los productores de quinua, proveedores de QUINOABOL que contribuyan a mejorar los ingresos de las familias campesinas y la calidad de vida a través de técnicas agrícolas sostenibles y el uso de insumos agrícolas amigables con el ambiente. La empresa ENRAY renovó su confianza en la Fundación Valles, a través del financiamiento de dos nuevos proyectos:

Nombre del Proyecto	Duración	Total Financiamiento (US\$)
Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y “real” en el Altiplano Sud de Bolivia	31/08/2011 al 31/07/2012	30.514,47
Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia	31/08/2011 al 31/07/2012	30.765,00
Total (US\$)		61.279,47

Proyecto Producción sostenible de quinuas orgánicas roja, negra y “real” en el Altiplano Sud de Bolivia (Fase II). Durante el período 08/11/2010 al 05/11/2011 ENRAY Co. encargó a la Fundación Valles el diseño e implementación del Proyecto "Innovaciones tecnológicas en Manejo

Integrado de Plagas (MIP) y la nutrición del cultivo de quinua orgánica en el Altiplano Sur de Bolivia" (Fase I), cuyo principal objetivo fue mejorar la calidad de los productores, a través de la introducción de bioinsumos y prácticas innovadoras para la producción sostenible del cultivo de quinua orgánica. El Proyecto benefició a 228 pequeños productores de quinua, quienes alcanzaron un 59% de tasa de adopción del paquete de MIP con bioinsumos.

A partir del impacto logrado en la Fase I, ENRAY decidió continuar el apoyo financiero para implementación de una segunda fase que promueva el escalamiento de las innovaciones tecnológicas introducidas en la Fase I. Esta nueva fase se enfocará en la introducción de sistemas tecnificados de riego, preservación de zonas de amortiguamiento de flora nativa y uso de barreras vivas en campos comerciales de producción de quinua roja, negra y blanca (real). ENRAY está particularmente interesada en la producción de quinuas roja y negra, dada su creciente demanda en el mercado norteamericano. Se continuará trabajando con aquellos productores, proveedores de QUINOABOL, que hayan demostrado mayor interés y lealtad.

Los principales productos que entregará el Proyecto son los siguientes:

- Difusión de las prácticas de manejo mecanizado para la siembra de quinua orgánica
- Pequeños productores de la región Inter-Salar reciben asistencia técnica en manejo integrado del cultivo de quinua orgánica roja, negra y "real" blanca
- Innovaciones tecnológicas en sistemas de riego, validadas
- Pequeños productores de quinua orgánica tienen acceso a sistemas de riego
- Productores de quinua con conocimientos adquiridos en el uso y mantenimiento de sistemas de riego
- Bioinsumos adquiridos de las empresas BIOTOP y JOFAR utilizados en el cultivo de quinua
- Estudios de investigación sobre el efecto de la nutrición, manejo integrado de plagas y riego en el rendimiento de quinua orgánica, realizados
- Estrategias de prevención de erosión eólica y preservación de la flora nativa, conducidas

El Proyecto atenderá a un mínimo de 200 productores en un área geográfica que incluye los siguientes municipios y comunidades:

Municipio	Comunidad	No de productores
Comunidades antiguas		
Challapata	Ancasoca	21
Salinas	Choco Choco	23
Coroma	Vintuta	26
Llica	Palaya, Villa Victoria, Uyuni K	60
Comunidades nuevas		
Salinas	Sivalaca, Tonavi, Calloalca	70
Total		200

Proyecto Producción sostenible de quinuas negra y roja en nuevas áreas geográficas del Altiplano de Bolivia. En el mercado de los EE.UU., las oportunidades para la quinua roja y negra son cada vez más atractivas. Las implicancias derivadas de esta nueva demanda involucran, por una parte, la oportunidad de escalar la producción sostenible de quinua a nuevas regiones de Bolivia (la producción de quinua real blanca se limita al Altiplano Sur, mientras que la negra y roja pueden ser producidas en otras regiones del Altiplano) y, por otra parte, la posibilidad de incrementar los ingresos de los agricultores de regiones que no son tradicionalmente productoras de quinua real. Este Proyecto promoverá sistemas de producción sostenibles para quinuas rojas y

negras en el Altiplano Sur y Central, a través de innovaciones en la nutrición de los cultivos y sistemas de riego. Asimismo, fortalecerá y ampliará el uso de bioinsumos para la producción de quinua orgánica, validará sistemas modernos de riego para la producción comercial de quinua orgánica, contribuirá a la preservación de la flora nativa y promoverá el uso de barreras que reducen el efecto erosivo del viento

El Proyecto atenderá a un mínimo de 40 productores en un área geográfica que incluye los municipios de Challapata y Huari del Departamento Oruro. Al momento se ha contratado a un consultor para brindar apoyo técnico a los productores beneficiarios en la implementación de parcelas comerciales. A la fecha de elaboración de presente informe, las actividades de campo están concentradas en las labores de siembra.

B.7.3 Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (IDRC)

En el periodo, los tres objetivos específicos propuestos en el Proyecto tienen avances considerables, como se detalla a continuación:

Desarrollo de una metodología que articule actores productivos, financieros y de servicios de desarrollo en torno a oportunidades de inversión para la producción rural. Con el apoyo de la Universidad Privada Boliviana se desarrolló la herramienta metodológica para levantamiento de datos y análisis estadístico de indicadores que permitan evaluar riesgos de inversión con pequeñas empresas y asociaciones rurales dedicadas a la transformación de productos de origen agropecuario. La metodología combina el análisis estático del tipo factorial y dinámico con el uso del Plan de negocios, para la preselección de empresas que pueden participar en una sociedad de capital riesgo.

En el trimestre concluyó la primera fase de este componente, referida a la aplicación de la herramienta a empresas que potencialmente podrían involucrarse en una sociedad de inversión. La herramienta se aplicó a 122 empresas de las cadenas quinua, maní, ají, especias y condimentos, cacao, haba y papa, dedicadas a la transformación primaria y procesamiento de productos con valor agregado. De este grupo, 56 no respondieron y 66 empresas hicieron llegar la información financiera, la cual fue introducida y procesada con la aplicación de la herramienta mencionada. A partir del análisis de resultados se identificó aquellas empresas que cuentan con mejores índices de productividad del capital físico, rentabilidad, gestión operativa, experiencia de directivos/ejecutivos, sostenibilidad financiera, independencia productiva, adecuada gestión de ventas y costos. A la fecha se cuenta con el análisis factorial concluido y se están definiendo las 10 empresas mejor calificadas para elaborar los respectivos Planes de negocio.

Bases y mecanismos de política pública para el servicio de inversiones a riesgo compartido.

Se continuó sosteniendo reuniones con autoridades del área económica de los ministerios de Finanzas Públicas, Presidencia del Banco Central de Bolivia y Dirección del Mercado de Valores de la Autoridad de Supervisión Financiera, para socializar el proyecto de ley que regula la creación de “Sociedades de Inversión para el Desarrollo”, instrumento legal que permitirá reglamentar las actividades de sociedades de inversión con pequeñas empresas y diferentes formas de organización de los pequeños productores del sector agropecuario en Bolivia, que no se encuentran inscritas en el mercado de valores. En la actualidad, esas autoridades analizan la propuesta.

Bases para un proceso sostenido de innovación para promover la mejora continua del modelo de sociedades de transformación rural. En el trimestre se avanzó en las gestiones ante potenciales socios estratégicos en Canadá, para la creación de un proceso sostenido de innovación entre redes institucionales de ambos países y el impulso a investigaciones vinculadas con las temáticas del Proyecto, en lo referente a la administración y regulación de servicios de inversión para el desarrollo de pequeñas empresas, iniciativas de pueblos originarios y servicios complementarios que promuevan la mejora continua del modelo de sociedad de transformación rural. La Fundación Valles está realizando contactos con el sector privado y académico canadiense para facilitar la transferencia de la “expertise” en tecnologías en las cuales éste país se encuentra a la vanguardia. En principio se está analizando tecnologías apropiadas de riego, energías renovables y producción más limpia.

C. Desarrollo Institucional

C.1 Aspectos organizacionales

a. Asamblea

Sin actividad.

b. Directorio

Durante el trimestre se realizó una reunión de Directorio, el sábado 24 de septiembre en la ciudad de Santa Cruz.

c. Personal

En el trimestre renunciaron los siguientes funcionarios: Nelly Ponce (Asistente Técnico DER), Marcos Abasto (Técnico Proyecto PAI en Ixiamas) y Nicolás Condori (Técnico Proyecto PAI en Rurrenabaque). Por otra parte, los funcionarios Oscar Olivera y Jorge Salazar del proyecto financiado por la Fundación McKnight pasaron a prestar servicios como consultores por producto en el nuevo proyecto.

En el periodo se contrató al siguiente personal:

- Rodrigo Paz: Responsable de Recaudación de Fondos
- Tito Villarroel: Investigador Principal proyecto financiado por la Fundación McKnight
- Alberto Castellón: Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión Proyecto PAI (Rurrenabaque e Ixiamas)

El cuadro siguiente detalla la composición del personal (45 funcionarios) de la Fundación al 30 de septiembre de 2011, de acuerdo al cargo, fecha de ingreso y fuente de financiamiento.

Personal de la Fundación Valles (al 30 de septiembre de 2011)

No.	Nombre	Cargo	Fecha de Ingreso	Financiamiento
1	Edgar Guardia	Director Ejecutivo	17/10/01	Fundación Valles
2	Patricia Moscoso	Gerente de Administración, Finanzas y Servicios	20/08/01	Fundación Valles
3	Virginia Ovidio	Contadora	08/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
4	Elizabeth Herrera	Auxiliar Contable	17/02/03	USAID/Acuerdo Cooperativo
5	Jenny Serrano	Responsable de Procesos	20/08/01	Fundación Valles
6	Martha Vega	Responsable de Eventos	22/12/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
7	Juan Arévalo	Gerente Programas	01/12/01	Fundación Valles
8	Ricardo Alem	Gerente de Desarrollo Institucional	03/01/02	Fundación Valles
9	Andrés Quiroga	Técnico en Análisis y Sistematización de Información	19/01/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
10	Ramiro Rojas	Chofer - Mensajero	11/05/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
11	Efraín Balderrama	Responsable SIMA	07/05/10	Fundación Valles
12	Margarita Callapa	Reportera SIMA	04/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
13	Leopoldo Lora	Transcriptor SIMA	15/10/04	USAID/Acuerdo Cooperativo
14	Rodrigo Valencia	Administrador de Sistemas informáticos	17/07/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
15	Faustino Fermín	Responsable de Programa	01/04/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
16	Marcela Coca	Documentalista	01/03/06	USAID/Acuerdo Cooperativo
17	Juan Carlos Claire	Responsable de Programa	10/10/05	USAID/Acuerdo Cooperativo
18	Enzo Pacheco	Responsable DER	01/10/05	ERD
19	Mariel Quitón	Asistente Administrativa DER	01/02/08	ERD
20	Alberto Gonzáles	Chofer – Mensajero DER en Cochabamba	13/03/06	ERD
21	Edgar Guzmán	Asistente Técnico DER en Sucre	06/07/09	ERD
22	Wilfredo Arenas	Chofer – Mensajero DER en Sucre	06/07/09	ERD
23	Jorge Frigerío	Encargado Oficina Tarija	04/04/07	USAID/Acuerdo Cooperativo
24	María Elva Román	Secretaria Ejecutiva	12/05/08	USAID/Acuerdo Cooperativo
25	Miriam Soto	Asistente Administrativa	01/11/09	Fundación McKnight
26	Nieves Bejarano	Encargada de Limpieza	01/01/10	Fundación Valles
27	Silvia Mercado	Responsable de Comunicación y Difusión	01/03/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
28	Susana Alcázar	Asistente Administrativa	01/06/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
29	Edgar Carrasco	Coordinador Regional Cochabamba	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
30	Mauricio Cosio	Especialista en Mercadeo Agrícola	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
31	Alfredo Arias	Extensionista Altiplano	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
32	Miguel Rodríguez	Extensionista Valles	01/05/10	USAID/Proyecto ISA
33	Amadeo Rojas	Chofer – Mensajero	01/07/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
34	Paul Meruvia	Responsable de Programa	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
35	Ivana Alandia	Responsable de Donaciones	01/10/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
36	Juana Villca	Encargada de Limpieza	01/10/10	Fundación Valles
37	Miguel Florido	Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad	06/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
38	Claudia Sainz	Técnico en Seguimiento y Evaluación	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
39	Alina Arévalo	Técnico en Mercadeo	20/12/10	USAID/Acuerdo Cooperativo
40	Mario Zenteno	Coordinador en Alianzas Comerciales	18/04/11	USAID/PAI
41	Nelson Ojeda	Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Guarayos)	03/05/11	USAID/PAI
42	Roger Colque	Capacitador SIMA	09/05/11	USAID/Proyecto ISA
43	Rodrigo Paz	Responsable de Recaudación de Fondos	01/07/11	Fundación Valles
44	Tito Villarroel	Investigador Principal	01/07/11	Fundación McKnight
45	Alberto Castellón	Técnico en Oportunidades de Negocios y Supervisión de Servicios de Extensión (Rurrenabaque-Ixiamas)	07/09/11	USAID/PAI

Se ha continuado con la práctica de realizar reuniones periódicas del equipo técnico, con el objeto de coordinar mejor las actividades y recibir la retroalimentación necesaria de los distintos miembros. Por otra parte, en el periodo se ha llevado a cabo dos reuniones del **Comité Gerencial** conformado por las tres Gerencias y la Dirección Ejecutiva, en fechas 26 de julio y 18 de agosto.

d. Logística

En el periodo se realizaron trabajos rutinarios de mantenimiento de infraestructura y equipos. Por otra parte, se adquirieron 1 firewall y 2 equipos de computación para su utilización en la oficinas de la Fundación, así como 2 equipos de computación para la utilización en el Proyecto Amazónico Integrado y 3 motocicletas, 1 equipo de computación y 3 secadores solares de maní para su utilización en el Proyecto financiado por la Fundación McKnight.

e. Capacitación interna

Durante el trimestre se llevaron a cabo las siguientes actividades de capacitación dirigida al personal de la Fundación Valles:

- El Técnico en Sistemas de Seguimiento y Aseguramiento de Calidad, Miguel Florido, concluyó el curso de “Especialista en Sistemas de Gestión de Calidad”, dando cumplimiento a la planificación de la capacitación establecida en el Sistema de Gestión de la Calidad de la Fundación, bajo Normas de la Familia ISO 9000. El curso fue realizado en las oficinas del IBNORCA-Cochabamba y tuvo una duración de 3 meses.
- La Contadora, Virginia Ovidio, y la Responsable de Donaciones, Ivana Alandía, participaron de un seminario sobre el nuevo Reglamento de retenciones y contribuciones de los consultores, organizado por la empresa SAITELS.
- El Transcriptor de SIMA, Leopoldo Lora, está tomando parte del Curso “Diseño WEB en CMSS (Drupal, Joomla y Wordpress)”, con una duración de 32 horas prácticas y teóricas, ofrecido por el Instituto Tekhne S.R.L.
- La Auxiliar Contable, Elizabeth Herrera, tomó un curso de actualización relacionado al módulo con el que cuenta el Servicio de Impuestos Internos (Da Vinci-Bancarización) para reportar las transacciones mayores a Bs.50.000.

f. Sistema de Gestión de la Calidad

De acuerdo a lo planificado, el Sistema de Gestión de Calidad de la Fundación Valles ha continuado con el proceso de mejoramiento continuo con el mantenimiento del sistema. Durante el periodo se ha actualizado y aprobado procedimientos y se ha concluido la implementación de un repositorio de registros que permite asegurar el control del uso de registros aprobados y estandarizados, se han modificado procedimientos relacionados con la creación y diseño de nuevos productos, y lo más importante, los procesos que actualmente implementa la Fundación se están desarrollando de acuerdo a los procedimientos documentados.

De igual manera, se tiene evidencias del cumplimiento del plan de capacitación, siendo uno de los más importantes la capacitación de un funcionario de la Fundación Valles que aprobó satisfactoriamente el curso de “Especialista en Sistemas de Gestión de Calidad bajo la norma ISO 9001:2008”, y un total de 12 miembros del personal fueron capacitados en el mantenimiento del sistema de gestión de calidad, habiéndose iniciado en el mes de septiembre la segunda auditoría interna de calidad a los diferentes procesos de la Fundación, tal como fue programado. El estado de informes de no conformidades, acciones correctivas y preventivas a la fecha es el siguiente:

Total Informes de no conformidades/observaciones:	36
Cerrados:	19
No Aplican	1
Pendientes:	16 (10 en fecha, 6 con retraso)

El día 23 de agosto se celebró la obtención de la certificación ISO 9001:2008 a través de un acto público que propició el Directorio de la Fundación Valles. El evento contó con la asistencia de más de 100 invitados, representantes de entidades con las que se tiene estrecha relación y funcionarios de la institución.

C.2 Coordinación interinstitucional

La Fundación Valles ha realizado una intensa labor en la coordinación con las distintas instituciones, públicas y privadas, con las cuales mantiene relaciones de trabajo actualmente o espera hacerlo en el futuro. Se cuenta con convenios vigentes con distintas instituciones nacionales e internacionales, tales como Centros Internacionales de Investigación, Universidades, Gobernaciones, Gobiernos Municipales, Fundaciones, empresas privadas, programas de desarrollo y organizaciones no gubernamentales.

El relacionamiento con **USAID/Bolivia**, como principal financiador de la Fundación Valles, continúa siendo fluido y fructífero, mediante el trabajo coordinado con el Sr. Jorge Calvo, con quien se han sostenido numerosos contactos y reuniones, relacionadas principalmente con el desarrollo de la nueva fase de apoyo a la Fundación Valles, a partir del 1 de octubre de 2011, habiéndose firmado, el 28 de septiembre, la Enmienda No. 8 del Acuerdo Cooperativo, extendiendo la vigencia del mismo hasta el 30 de septiembre de 2012. Se han realizado también actividades de coordinación con los otros proyectos que están siendo ejecutados en el marco de la nueva oficina denominada “Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente” (SDE, por sus siglas en inglés) y se ha asistido a un taller el 4 de agosto en la ciudad de La Paz. El 10 de agosto se asistió a un taller/presentación sobre el tema de fraude, auspiciado por la Oficina de Inspectoría General de USAID.

El día 1 de julio se realizó la presentación de un stand institucional durante la recepción de la Embajada Americana con motivo de la celebración de la independencia de los EE.UU. En la ocasión, USAID/Bolivia presentó sus diferentes programas y proyectos, entre los que la Fundación Valles, lució su presencia con la degustación de bocadillos elaborados por dos chefs internacionales, en base a todos los productos agrícolas que apoya en sus proyectos.

La relación de trabajo con la **Embajada Real de Dinamarca (ERD)** se encuentra también en un nivel eficiente de coordinación. El convenio suscrito para la implementación del DER se encuentra en plena ejecución, en el marco del nuevo Programa denominado “Apoyo al Sector Agropecuario y de Producción” (ASAP). El 17 de agosto se ha asistido en Cochabamba a una reunión del Consejo Directivo del Programa.

En el marco del relacionamiento con la ERD, se sostuvo contactos con la **ONG Danesa IBIS** y el 7 de septiembre se asistió en La Paz a un taller con productores agropecuarios y el sector gastronómico, a objeto de lograr una adecuada coordinación de actividades. Se realizó una presentación del trabajo de la Fundación en apoyo a los productores bolivianos.

Se mantienen los contactos con la **Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)**, especialmente en lo relacionado con la implementación y seguimiento de actividades del Programa de

Innovación Continúa (PIC). Por otra parte, el 29 de julio se asistió a una recepción en la residencia del Embajador de Suiza en La Paz.

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). El 29 de julio se sostuvo una reunión de coordinación con el Sr. Oscar Angulo de la Unidad de Desarrollo Agropecuario, quien comentó la nueva política de cooperación de la Agencia para los próximos cinco años, la misma que no contempla ningún tema relacionado al desarrollo agropecuario, seguridad alimentaria ni cambio climático y medio ambiente. En este sentido, será muy complejo acceder a recursos de esta agencia en el mediano plazo.

El 11 de agosto se sostuvo en Sucre una reunión con funcionarios de la **Gobernación de Chuquisaca** y consultores del Grupo de Desarrollo Rural (G-DRIU). Como efecto de esta reunión se asistió y cofinanció un taller de evaluación de la cadena maní en el departamento de Chuquisaca, el cual fue llevado a cabo en Monteagudo en fechas 22 y 23 de septiembre.

La Fundación mantiene una membresía activa en el **Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo (SOLIDARIOS)** y en **The Resource Foundation**, una entidad norteamericana que gestiona recursos de donación para sus socios. En el periodo se ha asistido a la Asamblea Anual y al Seminario Internacional de SOLIDARIOS llevados a cabo en Bogotá, Colombia, del 6 al 8 de julio. La Fundación Valles es también miembro activo del **Consejo Departamental de Competitividad de Cochabamba (CDC)** y es miembro pleno de la **Red Bolivia Emprendedora**, promovida por FUNDAPRO.

Relacionamiento con **Fundación Altiplano**. A solicitud del Directorio de la Fundación Altiplano, el 9 de septiembre se realizó un taller denominado “Compartiendo experiencias”, en el cual la Fundación Valles realizó una presentación de sus diferentes programas, proyectos, servicios y unidades funcionales, a fin de transferir los aspectos clave de su desarrollo institucional. Al evento asistieron 12 representantes del Directorio y cuatro funcionarios de la Fundación Altiplano.

Relacionamiento con **Fundación Trópico Húmedo**. El 19 de julio se atendió una reunión de coordinación con el Presidente del Directorio y el Gerente Técnico de la Fundación Trópico Húmedo, donde se conoció y analizó la situación actual de la institución y sus perspectivas de sostenimiento. Se analizó y evaluó la posibilidad de participar activamente en alianzas estratégicas para futuras convocatorias a financiamiento de proyectos.

Relacionamiento con entidades del **Gobierno Central**. Se establecieron varios contactos y se participó de un taller organizado por el proyecto TECA (Tecnologías para la Agricultura) del **INIAF**, el cual pretende mejorar el acceso, conocimiento e intercambio de información de tecnologías y prácticas aplicadas para pequeños agricultores. Se analizó la contribución de la Fundación Valles en el proceso de sistematización de tecnologías para que formen parte del compendio metodológico del INIAF. Esta iniciativa es ejecutada conjuntamente la FAO.

Por otra parte, en el trimestre se procedió a la presentación de documentación institucional para la renovación del Registro Único de ONGs ante el **Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo (VIPFE)**. Se espera obtener dicho registro en el mes de octubre.

Se han realizado también contactos para establecer o restablecer relaciones de cooperación con otras instituciones, nacionales e internacionales, con las cuales se espera iniciar relaciones de cooperación en el futuro.

C.3 Consultorías de apoyo

- Se han realizado contratos de diseño gráfico con la Srta. María Gracia Sarabia, para la diagramación y diseño del manual de flores de corte exóticas.
- El consultor Edgardo Paz fue contratado para apoyar en el diseño gráfico de los materiales de difusión para la marca “Manicitos” de la APROMAM.
- Se continuó con el soporte técnico del Sr. César Rocha para la conclusión del diseño informático del Sistema Integrado de Monitoreo (SIMON).
- Se contrataron cinco encuestadores y transcritores a destajo para coadyuvar en el proceso de evaluación de impacto anual de las acciones que realiza la Fundación en el programa de Innovación Tecnológica.

C.4 Comunicación y difusión

En cumplimiento con los objetivos estratégicos de la unidad de comunicación y difusión de Fundación Valles, se realizaron las siguientes actividades:

Posicionamiento de imagen institucional

Fortaleciendo los propósitos de posicionamiento institucional, se desarrollaron y concluyeron las siguientes consultorías:

- **Refrescamiento y actualización del sitio web.** La empresa Bozzetto readecuó las galerías fotográficas, actualizó la versión del Joomla (software de control del sitio), mejoró las funcionalidades de los componentes, subió la versión en inglés y rediseñó los banners fotográficos del “Home” de presentación de la web.
- **Traducción al inglés (Memoria 2010 y sitio web).** Caty Borrovich fue contratada para editar y traducir los contenidos de la Memoria 2010 y los contenidos estructurales del sitio web. La consultora presentó el producto, los contenidos del sitio ya están *on line* y se tiene una versión digital de la memoria en inglés.
- **Digitalización de la Memoria 2010.** La empresa Revolver se hizo cargo de la digitalización de la Memoria 2010, tanto en español como en inglés. Dicha empresa ajustó los contenidos al formato *flash*, de tal manera que el documento pueda leerse como un diario digital.
- **Posicionamiento de imagen/diseño gráfico.** María Gracia Sarabia, profesional contratada para el diseño de materiales promocionales, concluyó la primera parte de la consultoría. Se tiene a disposición postales fotográficas por cadena y el diseño de un cuaderno de apuntes en el que se difunde también los contenidos del brochure. Ambos materiales cumplirán con el objetivo de promocionar la institución con el logo de la certificación ISO 9001:2008. Actualmente se está trabajando con la consultora en la producción del calendario agrícola (enero 2012 – julio 2013); este material, además de promocionar la marca Fundación Valles, será un instrumento de apoyo a los técnicos de campo pues presentará un detalle de los tiempos para el almácigo, cosecha, poscosecha y comercialización de los diferentes cultivos apoyados por la Fundación. A su vez, el calendario será el soporte para difundir BPMs, BPAs y BPHs, entre otra información útil para los beneficiarios.

Visibilidad Pública

- **Visita con medios/DER.** Buscando visibilidad y presencia en medios de comunicación, se visitó proyectos exitosos del Programa Desarrollo de Empresas Rurales (DER) en Tarija. Para tal efecto, se llevó a los periodistas a conocer los predios de la Asociación de Apicultores Tarija, el Vivero Agro-frutícola “El Carmen S.R.L” y la Planta Procesadora de Frutas Guzmán. Los medios que acompañaron la visita fueron Los Tiempos (de Cochabamba) y El Nacional, ATB y Canal 9 de Tarija.
- **Visita con medios/Especies.** Aprovechando el viaje de Los Tiempos a Tarija se llevó a los periodistas a conocer el Complejo Agroindustrial de Procesamiento de Especies y Condimentos (CAPEC); allí se hizo entrevistas a los técnicos a cargo y a los beneficiarios, quienes explicaron las características del cultivo de orégano y las ventajas de los secadores artesanales.
- **Stand institucional.** Se representó a Fundación Valles en la Feria Agropecuaria de la Amazonía, en Rurrenabaque. Allí se difundió el trabajo de la Fundación a través de sus programas, servicios y manuales de cultivo. Aprovechando el viaje, se visitó San Miguel del Bala para entrevistar a los beneficiarios de viveros de cacao del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).
- **Participación en la Feria del Libro.** Con la intención de difundir los manuales de cultivo y vender este material para reponer recursos al fondo editorial, se gestionó la participación de Fundación Valles en la XXIII Feria internacional del libro en La Paz, Este evento se llevó a cabo en agosto del año en curso.

Sitio web

Como es frecuente se actualizó el home del sitio web difundiendo noticias que relatan el quehacer de Fundación Valles. Durante este trimestre se destacó la capacitación que recibieron los productores de flores de corte, en el marco de la consultoría que evaluó posibilidades de exportación; la capacitación que recibieron los productores de orégano y limón, en el marco de la visita de los expertos de INTA; la celebración por la Certificación ISO; y los alcances de una nueva variedad vitivinícola validada y evaluada en el marco de una consultoría financiada por Fundación Valles.

Presencia en medios de comunicación/ monitoreo julio-septiembre

- **Prensa escrita/ notas institucionales**
 1. Opinión/Certificación ISO, 23 de agosto: “Fundación Valles obtiene Certificación ISO 9001:2008”
 2. Opinión/ Certificación ISO, 24 de agosto: “Fundación Valles fortalece su imagen con ISO 9001:2008”
 3. Los Tiempos/ Certificación ISO, 24 de agosto: “Fundación Valles, Certificación ISO 9001:2008”
 4. Revista Libre Empresa VIP/ Certificación ISO, número de septiembre: “Certificación ISO para Fundación Valles”
 5. Revista Vida de hoy/ Opinión, 26 de agosto: “Certificación ISO 9001 para Fundación Valles”
 6. Revista Click/ Los Tiempos, 29 de agosto: “Fundación Valles/Eventos”

7. Sociales VIP/ Coctail Certificación ISO, 8 de septiembre: “Fundación Valles celebró Certificación ISO”

• **Prensa escrita/Programas/ Innovación tecnológica**

1. El País/ Programa Uva de mesa, 4 de julio: “Estudian la uva Royal Autumn como nueva alternativa para la viticultura”
2. Los Tiempos/ Programa Especias, 12 de septiembre: “Mejoran la tecnología para el cultivo de orégano”
3. Los Tiempos/Programa Especias, 18 de septiembre: Galería “Orégano de exportación en Tarija”
4. Revista Aire – Aerosur/Programa Flores de Corte, número de septiembre: “El valle florece”

• **Prensa escrita/Programas/ Desarrollo de Empresas Rurales (DER)**

1. El Nacional/ 26 de agosto: “Empresa de conservas busca ampliar mercados”
2. El Nacional/ 26 de agosto: “Productores en busca de crear microempresas”
3. El Nacional/27 de agosto: “Crece la demanda de plantas elaboradas en injertos”
4. Los Tiempos/4 de septiembre: “Apicultura tarijeña innova con genética de nivel”
5. Los Tiempos/10 de septiembre: Galería: “Apicultores apuestan por la genética”
6. Los Tiempos/18 de septiembre: “Frutas tarijeñas transformadas en manjares”

• **Televisión/ Programas/ Desarrollo de Empresas Rurales (DER)**

1. ATB/Tarija, 30 de agosto, Empresas apoyadas por el DER
2. Canal 9/Tarija, 29 de agosto, Empresas apoyadas por el DER

Gestión del Conocimiento/Manuales de Cultivo

Fundación Valles cuenta con un fondo rotatorio destinado a la reimpresión de los manuales de cultivo. En este trimestre se reimprimió el manual de maní tradicional y entró en impresión el manual de cultivo de flores exóticas. Cabe mencionar que el manual de flores sale en su primera versión, en el marco de una consultoría técnica contratada para su elaboración.

C.5 Recaudación de fondos

Durante el trimestre se contrató al Sr. Rodrigo Paz, como Responsable de Recaudación de Fondos para la Fundación. Este cargo estaba programado dentro el POA y la estructura orgánica de la Fundación. Con su incorporación, en fecha 1 de julio de 2011, se dio continuidad y seguimiento a los contactos y actividades relacionada a la recaudación de fondos para el apoyo de programas y proyectos de la Fundación. De igual manera, se elaboraron propuestas técnicas, según solicitud y convocatorias. Entre las actividades más importantes se mencionan las siguientes:

USAID/Bolivia. Se recibió una invitación para presentar una propuesta de ampliación del Acuerdo Cooperativo, la misma que fue enviada y aprobada para su financiamiento adicional de US\$ 1.100.000, para el período octubre 2011 – septiembre 2012.

Programa Competitividad Bolivia (PC-B). En el marco de convocatorias públicas realizadas por este proyecto de USAID/Bolivia, la Fundación presentó una propuesta general para el acompañamiento y supervisión de los proyectos financiados por el PC-B. Por otra parte, se

presentaron una cartera de 18 nuevos proyectos para su valoración y selección, los mismos que están dirigidos a complementar las actividades de los diferentes programas de la Fundación. Se espera tener una respuesta a ambas convocatorias en el mes de noviembre del presente año.

Viaje de coordinación y búsqueda de recursos en España. Del 9 al 23 de septiembre, el Presidente del Directorio, Sr. Willy Soria Arze y el Gerente de Desarrollo Institucional, Ricardo Alem, realizaron un viaje de coordinación y presentación de la Fundación Valles ante diferentes entidades de cooperación, financiamiento, ONGs, Centros de Tecnología y Universidades españolas. El objetivo principal fue lograr contactos e información suficiente para la presentación de propuestas de financiamiento y la conformación de alianzas estratégicas para el corto y mediano plazo.

The Resource Foundation. Se ha realizado ajustes y adecuaciones a tres propuestas enviadas para su consideración y búsqueda de recursos con instituciones filantrópicas o de responsabilidad social empresarial en los Estados Unidos.

Se ha presentado una nueva propuesta a la empresa **ENRAY Co.**, para dar continuidad y ampliar las acciones de apoyo a productores de quinua en el altiplano de Bolivia, así como el fortalecimiento de buenas prácticas y acciones mercadeo. Esta acción fue mencionada en un capítulo anterior.

C.6 Venta de Servicios

Se apoyó en la organización del curso de la Comunidad de Práctica de los proyectos financiados por la Fundación McKnight, recibiendo una retribución por los servicios prestados.

D. Administración y finanzas

D.1 Fuentes de financiamiento

Las fuentes de financiamiento con las que ha contado la Fundación Valles durante el trimestre julio - septiembre 2011 son las siguientes:

- **USAID/Bolivia.** Acuerdo Cooperativo para el financiamiento de proyectos y gastos operativos.
- **Fundación Valles.** Recursos para proyectos y gastos operativos provistos como recursos de contraparte de la Fundación Valles al Acuerdo Cooperativo con USAID/Bolivia.
- **Embajada Real de Dinamarca.** Convenio de Donación para la implementación del Programa de Desarrollo de Empresas Rurales (DER) en el marco del Programa ASAP.
- **BID/FOMIN.** Cooperación Técnica No Reembolsable para la implementación del Programa de Competitividad de las Cadenas Agroalimentarias del Valle Central de Tarija.
- **Gobierno Municipal de Mizque.** Convenio de cofinanciamiento para un proyecto de apoyo a la cadena de frutales.
- **Fundación McKnight.** Convenio de Donación para un proyecto de investigación en aflatoxinas en la cadena de maní y un Convenio de Donación adicional para organización del evento anual “Comunidad de Práctica Andes”.
- **USAID/Abt Associates.** Convenio de Donación para la implementación de dos objetivos del Proyecto Integrado de Seguridad Alimentaria (Proyecto ISA) y un Convenio de Donación adicional para apoyo a SIMA.

- **COSUDE.** Convenios de financiamiento para un proyecto de apoyo al DER y un proyecto de certificación en sistemas de gestión de calidad.
- **Fondo Patrimonial.** Recursos con los que cuenta la Fundación de los aportes de los demandantes de los proyectos, reembolsos de costos indirectos, intereses, venta de productos y servicios y otros ingresos.
- **USAID/Chemonics.** Convenio de Donación para la implementación del Proyecto Amazónico Integrado (PAI).
- **Fundación Enray.** Convenio de Donación para la implementación de los proyectos: “Producción sostenible de quinua orgánica roja, negra y real en el altiplano sud de Bolivia (Fase II)” y “Producción sostenible de quinua roja y negra en nuevas áreas geográficas del altiplano de Bolivia”.

D.2 Ejecución presupuestaria

El **Anexo 3** muestra la ejecución presupuestaria de los recursos por fuente de financiamiento y por categoría de gasto, del 1 de julio al 30 de septiembre de 2011, por un total de Bs18.565.191,19.

D.3 Fondos Dotal y Patrimonial

Al 30 de septiembre de 2011, el Fondo Dotal alcanza a la suma de Bs1.994.923,75, correspondiente a los aportes de los demandantes de los PITAs con financiamiento de BID y FOCAS. Hasta el 8 de noviembre de 2005, el 100% de esos aportes se depositaban en el Fondo Dotal; a partir de esa fecha, por determinación del MACA (actual MDRT), el 80% de los aportes se depositan en el Fondo Patrimonial y el 20 % en el Fondo Dotal. El cobro de una póliza de seguro de cumplimiento de contrato, anteriormente incluido en este Fondo, ha sido traspasado al Fondo Patrimonial, de acuerdo a instrucciones recibidas de la UCPSA.

El Fondo Patrimonial alcanza a la suma de Bs14.533.467,27, compuesto principalmente por los aportes de los demandantes de los proyectos financiados por USAID/Bolivia, el Fideicomiso, la Prefectura de Tarija y BID-FOCAS (80%), intereses y rendimientos generados, la venta de pliegos de los Concursos Públicos, la ejecución de Boletas de Garantía de cumplimiento de contrato, ingresos por cuotas de socios, reembolsos de costos indirectos de varias fuentes de financiamiento, venta de boletines de precios y Anuarios de SIMA y otros ingresos (Consultorías, venta de servicios, alquileres, venta de manuales, donaciones).

El cuadro siguiente resume la composición de los Fondos Dotal y Patrimonial de la Fundación Valles al 30 de septiembre de 2011, por un monto total acumulado de Bs16.528.391,02.

Composición Fondos Dotal y Patrimonial (al 30 de septiembre de 2011)

Fondo	Monto (Bs)
Fondo Dotal	
Aportes proyectos financiados por BID/FOCAS	1.994.923,75
Sub Total	1.994.923,75
Fondo Patrimonial	
Aportes proyectos	10.017.516,42
Venta de Bases de Concursos	122.700,06
Cobro Boletas de garantía	111.162,40
Suscripciones y venta productos SIMA	234.191,05
Cuotas miembros activos	194.766,23

Reembolso de costos indirectos	1.534.972,22
Actualización por diferencia de cambio	(1.087.074,53)
Intereses y rendimientos	4.528.092,87
Otros ingresos	807.095,14
- Egresos	(1.929.954,59)
Sub Total	14.533.467,27
Total	16.528.391,02

Los egresos del Fondo Patrimonial son realizados de acuerdo al presupuesto anual de Recursos Propios, aprobado por el Directorio de la Fundación. En este marco se han utilizado fondos para la compra de inmuebles, la realización de inversiones en la UNEC S.A. y Bolivia Produce S.A. y otras operaciones debidamente autorizadas, incluyendo adelantos de recursos a proyectos específicos, que son registrados como cuentas por cobrar y reembolsados posteriormente al Fondo.

De esta manera, el saldo de los recursos de los Fondos Dotal y Patrimonial al 30 de septiembre de 2011, por un total de US\$ 2.371.361,70, se encuentran invertidos, depositados en entidades financieras y registrados como cuentas por cobrar, de acuerdo al detalle que se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de los saldos de los Fondos Dotal y Patrimonial (en US\$ al 30 de septiembre de 2011)

Fondo	Inmuebles Inversiones	Cuentas Corrientes Banco BISA	Cuentas por cobrar	Total
Dotal	250.000,00	36.275,75	0,00	286.275,75
Patrimonial	1.724.759,69	156.708,76	203.617,50	2.085.085,95
Total	1.974.759,69	192.984,51	203.617,50	2.371.361,70

Los US\$ 1.974.759,69 de los Fondos Dotal y Patrimonial corresponden a inversiones en Wells Fargo (US\$ 1.693.528,98), el segundo piso del Edificio SISTECO de Cochabamba (US\$ 235.000), un terreno en Tarija (US\$ 12.691,54), e inversiones en acciones de la UNEC SA y Bolivia Produce S.A. (US\$ 33.539,17).

Las cuentas por cobrar se refieren a gastos realizados por cuenta de Bolivia Produce, por US\$1.527,94, al monto relacionado con los descuentos al personal por retrasos, que son depositados en la cuenta bancaria del Fondo Patrimonial (-US\$350,09), y a Fondos Rotatorios, que son recursos que se prestan temporalmente a proyectos, convenios o contratos mientras se recibe el reembolso correspondiente. Una vez finalizada la actividad, el saldo total es devuelto al Fondo Patrimonial de la Fundación Valles. La autorización para este uso temporal de los recursos es realizada por el Presidente del Directorio. Al 30 de septiembre de 2011, el saldo del Fondo Rotatorio alcanza a US\$ 202.439,65, de acuerdo al siguiente detalle:

Fondos Rotatorios vigentes (en US\$ al 30 de septiembre de 2011)

Fuente	Monto	Vencimiento
USAID/Acuerdo Cooperativo	150.000,00	30/09/12
Abt Associates/Proyecto Seguridad Alimentaria	45.266,05	30/08/14
Abt Associates/SIMA	7.173,60	30/11/11
Total	202.439,65	

E.1 Relación de proyectos concluidos y en ejecución (al 30 septiembre 2011)

Estado	Indicador	Cebolla	Especias	Ajjes	Tomate	Uva de mesa	Maní	Frutales	Bayas	Flores de corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas oportunidades	Total
Proyectos concluidos	Nro. de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)	31	14	19	4	11	21	12	8	5	1	3	4	133
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos concluidos	20.136	5.304	6.938	920	5.174	10.635	4.755	911	872	798	1.113	104	57.660
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	4.823	5.642	378	3.566	9.046	3.136	486	588	291	545	48	39.923
	Tasa de adopción (%)	65%	88%	64%	61%	66%	55%	61%	75%	70%		46%	64%	64%
	Incremento de ingreso promedio por el cultivo (%)	97%	88%	73%	389%	71%	70%	64%	82%	79%		29%	85%	85%
	Nro. de Acciones Complementarias	5	3	1		1	4		1			1	1	17
Proyectos en ejecución	Número de Proyectos de Innovación Tecnológica (PITA)		1			1						1		3
	Beneficiarios adicionales programados		40			80						150		270
	Beneficiarios incorporados a la fecha		250			40						97		387
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados		250			40						97		387
	Número de Acciones Complementarias													
Totales	Número de Proyectos	36	18	20	4	13	25	12	9	5	1	5	5	153
	Beneficiarios capacitados acumulados en proyectos	20.136	5.554	6.938	920	5.214	10.635	4.755	911	872	798	1.210	104	58.047
	Beneficiarios con asistencia técnica acumulados	11.374	5.073	5.642	378	3.606	9.046	3.136	486	588	291	642	48	40.310
	Monto del FCI programado (en Bs)	34.391.466	17.571.465	15.115.826	3.075.852	12.416.521	17.128.150	12.422.407	10.689.116	2.015.379	1.407.299	3.789.000	2.216.488	132.238.969
	Monto del FCI ejecutado (en Bs)	32.045.726	16.807.528	13.906.888	2.733.139	12.143.787	16.061.361	12.279.761	8.701.001	1.993.285	1.212.099	3.097.772	2.032.029	123.014.376

E.2 Cobertura municipal por programas y cadenas atendidas (al 30 septiembre 2011)

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Especias	Ajjes	Tomate	Uva de mesa	Mani	Frutales	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
CHUQUISACA	1	Azurduy												
	2	Camargo												
	3	Camataqui-Villa Abecia												
	4	Culpina												
	5	El Villar												
	6	Icla												
	7	Las Carreras												
	8	Mojocoya												
	9	Monteagudo												
	10	Padilla												
	11	Sopachuy												
	12	Sucre												
	13	Tomina												
	14	Villa Alcalá												
	15	Villa Serrano												
	16	Yamparuez												
	17	Zudáñez												
	18	Villa Vaca Guzmán												
	19	Huacareta												
	20	Presto												
	21	San Lucas												
COCHABAMBA	22	Aiquile												
	23	Anzaldo												
	24	Arbieto												
	25	Capinota												
	26	Cliza												
	27	Cochabamba												
	28	Colomi												
	29	Mizque												
	30	Omereque												
	31	Punata												
	32	Quillacollo												
	33	Sacaba												
	34	San Benito												
	35	Santiváñez												
	36	Sicaya												
	37	Sipe Sipe												
	38	Tapacarí												
	39	Tarata												
	40	Tolata												
	41	Vila Vila												
	42	Vinto												
	43	Colcapirhua												
	44	Tiquipaya												
	45	Tiraque												
	ORURO	46	Machacamarca											
47		Oruro												
48		Soracachi												
49		Caracollo												
LA PAZ	50	Cairoma												
	51	El Alto												
	52	La Paz												
	53	Luribay												
	54	Sapahaqui												
	55	Yaco												

Depto	No.	Municipio	Cebolla	Especias	Ajies	Tomate	Uva de mesa	Maní	Carozos	Bayas	Flores de Corte	Lechería	Hortalizas	Nuevas Oportun.
POTOSI	56	Betanzos												
	57	Torotoro												
SANTA CRUZ	58	Comarapa												
	59	El Trigal												
	60	Mairana												
	61	Moro Moro												
	62	Pampa Grande												
	63	Pucará												
	64	Quirusillas												
	65	Saipina												
	66	Samaipata												
	67	Santa Cruz de la Sierra												
	68	Vallegrande												
TARIJA	69	El Puente												
	70	Padcaya												
	71	San Lorenzo												
	72	Tarija												
	73	Uriondo												
	74	Bermejo												
	75	Entre Ríos												
	76	Caraparí												
	77	Villamontes												
	78	Yacuiba												

E.3 Ejecución Presupuestaria por categoría de gasto y fuente (al 30 septiembre 2011)

CATEGORIA DE GASTO	USAID Acuerdo Cooperativo	Fundación Valles	Embajada Real de Dinamarca	BID/Fomin*	Gobierno Municipal de Mizque	Fundación McKnight	USAID ABT	COSUDE*	Fondo Patrimonial	USAID CHEMONICS	Fundación Enray	TOTAL
SERVICIOS PERSONALES	1.770.953,58	1.243.594,39	380.281,90			176.377,31	618.371,00		7.210,86	267.733,75		4.464.522,79
SERVICIOS NO PERSONALES	990.713,29	446.801,47	86.801,58	38.722,20		439.860,69	228.807,02	12.300,00	233.061,34	126.757,27	69,87	2.603.894,73
MATERIALES Y SUMINISTROS	169.502,36	16.298,43	33.622,55			132.652,97	7.611,60		55.745,89	15.765,84		431.199,64
ACTIVOS REALES		196.828,27				120.487,00			56.939,66	19.264,00		393.518,93
TRANSFERENCIAS		35.150,30										35.150,30
IMPUESTOS, REGALIAS Y TASAS		75,20				0,10			7.431,42			7.506,72
BENEFICIOS SOCIALES (OTROS)			3.277,08			25.712,49	11.766,91			2.093,00		42.849,48
FINANCIAMIENTO PITAS	6.337.923,19	3.764.293,74			69.344,71							10.171.561,64
PROYECTOS DER Y OTROS			74.052,76				340.934,20					414.986,96
TOTAL	9.269.092,42	5.703.041,80	578.035,87	38.722,20	69.344,71	895.090,56	1.207.490,73	12.300,00	360.389,17	431.613,86	69,87	18.565.191,19

* BID/FOMIN y COSUDE: Ejecución por el pago de Auditoría de los Programas.